

RAPPORT D'ACTIVITÉS

20

25



Contact

Centre Social Salengro

28b rue Jean Baptiste LEBAS
59280 ARMENTIERES
contact@centresocialsalengro.fr
03.74.49.17.05

Responsable de publication : Hugues QUESTE
Rédigé par l'équipe du Centre Social Salengro

Publication annuelle
Date de parution le 3 juin 2026



SOMMAIRE

Édito - page 4

Fiche signalétique - page 5

Les chiffres clés - page 6

Le projet social 2025-2028 : trois orientations pour agir - page 7

L'équipe du Centre Social Salengro - page 8

Accompagner les enfants, soutenir les familles - page 9 à 13

Accompagner les jeunes, soutenir leur autonomie - page 14 à 17

Soutenir les parents, renforcer les liens familiaux - page 18 à 24

Valoriser les savoir-faire et le lien social - page 25 à 33

Créer des temps de rencontre et faire vivre le quartier - page 34 à 39

Consolider le pilotage du projet social - page 40 à 47

Évaluer 2025 et préparer 2026 - page 48 à 50

Analyse Financière - page 51 à 57

Rapport Moral - page 58 à 60

Avec le soutien de nos partenaires - page 61



EDITO

Un rapport d'activité ne doit pas seulement présenter la liste de ce qui a été fait. Il doit aussi permettre de comprendre ce qui a avancé, ce qui a été plus difficile et ce qu'il faudra améliorer.

Pour le Centre Social Salengro, l'année 2025 s'inscrit dans un contexte particulier. L'association poursuit son travail de stabilisation après une période difficile, notamment sur le plan financier et dans son organisation.

Malgré ces contraintes, le Centre Social a continué à assurer sa mission auprès des habitants : accueillir les familles, accompagner les enfants et les jeunes, proposer des temps de rencontre pour les adultes et les seniors, soutenir des projets et maintenir du lien dans le quartier.

Cette année a aussi permis de commencer à faire vivre le projet social 2025-2028. Ce projet nous donne une direction, mais il ne doit pas rester un document rangé dans un dossier. Il doit se voir dans les actions du quotidien, dans l'accueil, les projets, les liens avec les habitants et le travail avec les partenaires.

Ce rapport cherche donc à faire le lien entre les actions menées en 2025 et les priorités du projet social. L'objectif est de mieux comprendre ce que nos actions apportent aux habitants, mais aussi de repérer ce qui fonctionne moins bien ou ce qui doit encore être renforcé.

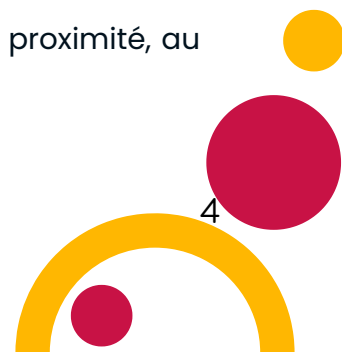
Tout n'est pas réussi dès la première année. Certaines actions sont bien installées, d'autres doivent encore trouver leur rythme. Certains habitants restent difficiles à toucher. La participation, l'aller-vers, la communication et le suivi du projet sont des points que nous devons continuer à travailler.

Mais cette année montre aussi que le Centre Social reste un lieu important pour le quartier. Les habitants continuent de venir, les familles participent, les jeunes trouvent des espaces pour s'exprimer, les adultes et les seniors se retrouvent, et les partenaires restent présents aux côtés de l'association.

Ce rapport veut donc présenter l'année 2025 avec sincérité : valoriser le travail réalisé, sans cacher les difficultés. Il doit aussi nous aider à garder une trace pour la suite, afin de mieux préparer les prochaines étapes du projet.

Je remercie les habitants pour leur confiance, les salariés pour leur engagement quotidien, les bénévoles et administrateurs pour leur implication, ainsi que l'ensemble de nos partenaires pour leur soutien.

Le Centre Social Salengro continue d'avancer avec sérieux, simplicité et proximité, au service des habitants et du territoire.



FICHE SIGNALÉTIQUE

Identification :

Centre Social Salengro

Association loi 1901

Date de création : 2 décembre 1989, publication au journal officiel le 6 février 1990

Déclaration officielle (RNA) : W595002075

SIREN : 381 942 184

SIRET : 381 942 184 00015

Code APE / NAF : 88.99B – Action sociale sans hébergement

Convention collective : **A**cteurs du **L**ien **S**ocial et **F**amilial – ALISFA (IDCC 1261)

Localisation et Coordonnées :

- 28b rue Jean-Baptiste Lebas, 59280 Armentières
- 03.74.49.17.05
- contact@centresocialsalengro.fr
- www.centresocialsalengro.fr

Territoire d'intervention :

- Quartier Salengro
- Ville d'Armentières et environs

Personnel :

- Salariés Permanents en 2025 : 12 salariés soit 9.19 ETP
- 15 contrats d'engagement éducatif

Conseil d'Administration :

21 Administrateurs :

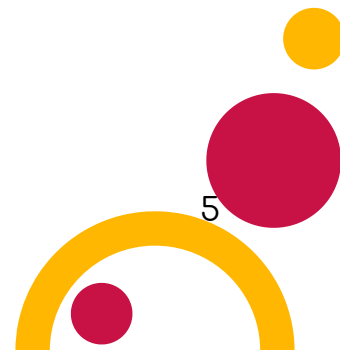
- 6 membres usagers adhérents du Centre Social Salengro (élus à l'AG)
- 5 membres qualifiés (cooptés par le président)
- 10 membres de droit (9 représentants de la ville d'Armentières et 1 représentant de la CAF)

Agréments

- Agrément CAF " Centre Social" renouvelé le 1er janvier 2025
- Agrément Jeunesse et des Sports – Accueils collectifs de mineurs

Affiliation – Adhésion

- Fédération des Centres Sociaux de France et du Nord-Pas-de-Calais
- Elisfa – syndicat employeur du lien social & familial



● LES CHIFFRES CLÉS



877 adhérents



**représentant
238 familles**



**306
femmes
inscrites
soit 61 %**



**196
hommes
inscrits
soit 39 %**



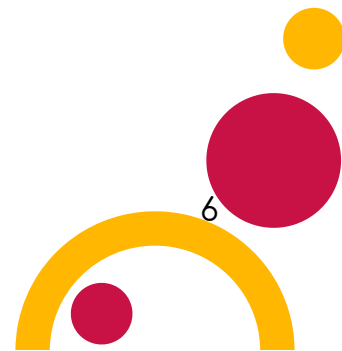
**7 familles adhérentes sur 10 ont un
quotient inférieur à 701**



656 816 € de budget de fonctionnement





**229 jours d'activités à destination
des enfants et des jeunes**





LE PROJET SOCIAL 2025-2028 : TROIS ORIENTATIONS POUR AGIR


ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC

 Une situation financière à consolider

 Une équipe reconnue sur le territoire

 Un quartier enclavé, avec des besoins sociaux importants

 Des solidarités existantes entre habitants

 Une implication habitante à soutenir et à élargir

NOS TROIS ORIENTATIONS GÉNÉRALES

OG1



Renforcer la place centrale du Centre Social dans le quartier

1.1

Former et équiper la gouvernance

1.2

Rétablir la stabilité financière

1.3

Assurer un cadre de travail serein et durable

OG2



Dynamiser la vie de quartier et les solidarités

2.1

Faire du Centre social un lieu accueillant et accessible pour tous

2.2

Aller vers tous les habitants

OG3



Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants

3.1

Favoriser l'expression de tous

3.2

Faciliter le quotidien de tous

3.3

Valoriser la place des plus jeunes dans la société

Construit à partir des besoins du quartier et des échanges avec les habitants, l'équipe, les administrateurs et les partenaires, le projet social 2025-2028 donne le cap du Centre Social Salengro.

Ce rapport relie les actions menées en 2025 à ces orientations, afin de mieux voir ce qui avance, ce qui reste fragile et ce qui devra être travaillé en 2026.

L'ÉQUIPE DU CENTRE SOCIAL SALENGRO

En 2025, le Centre Social Salengro s'appuie sur une équipe engagée au quotidien auprès des habitants.

L'équipe assure l'accueil, l'accompagnement des familles, les activités enfance et jeunesse, les ateliers adultes et seniors, les actions collectives, ainsi que le suivi administratif et financier de l'association.

Dans un contexte encore fragile, son engagement a permis de maintenir les actions, de rester présent auprès des habitants et de faire vivre le projet social au quotidien.



Noémie



Saïda



Maxence



Wendy



Chama



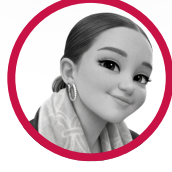
Jaffar



Mathilde



Valentin



Ambre



Loïc



Zoulikha



Steffie

Ont également contribué à la vie du
Centre Social en 2025

Services Civiques :

Cassandra,
Margot
Amine
Léo
Elisa

Noémie,
Wendy,
Yasmina
Léa

Repères 2025

- 12 salariés permanents soit 9.19 équivalents temps plein
- 9 contrats service civique signés
- 15 contrats d'engagement éducatif mobilisés pour les accueils collectifs de mineurs
- Une équipe mobilisée autour de plusieurs missions (accueil · enfance · jeunesse · familles · adultes · seniors · administration · comptabilité · pilotage)

ACCOMPAGNER LES ENFANTS, SOUTENIR LES FAMILLES

Lien avec le projet social

Les actions enfance s'inscrivent principalement dans :

- **OG2 – Dynamiser la vie de quartier et les solidarités**
- **2.1 – Faire du Centre Social un lieu accueillant et accessible pour tous**

Elles contribuent aussi à :

- **OG3 – Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants notamment à travers la place donnée aux enfants, leur expression, leur autonomie et l'apprentissage du vivre-ensemble.**



Constats de départ

Les familles du quartier ont besoin d'une offre d'accueil de proximité, accessible et adaptée aux rythmes des enfants. Les accueils enfance permettent aussi de soutenir les parents dans leur organisation quotidienne, pendant les vacances scolaires, les mercredis et les temps après l'école.

Les enfants ont également besoin d'espaces collectifs pour jouer, découvrir, créer, apprendre à vivre avec les autres et gagner progressivement en autonomie.

Public concerné

Les actions enfance s'adressent aux enfants du territoire, principalement âgés de 6 à 12 ans, ainsi qu'à leurs familles.

Une attention particulière est portée aux enfants de 11 et 12 ans, afin de préparer progressivement le passage vers le secteur jeunesse.

Plan d'actions 2025

En 2025, le Centre Social Salengro a poursuivi plusieurs formes d'accueil :

- les Accueils Collectifs de Mineurs pendant les vacances scolaires ;
- les accueils du soir après l'école ;
- les accueils du mercredi ;
- les passerelles entre l'enfance et la jeunesse ;
- des actions éducatives autour du respect, de la citoyenneté et du vivre-ensemble.

ACCOMPAGNER LES ENFANTS, SOUTENIR LES FAMILLES

Ces actions ont permis de proposer aux enfants un cadre sécurisé, éducatif et adapté à leur âge.

Les Accueils Collectifs de Mineurs

En 2025, les Accueils Collectifs de Mineurs ont été organisés sur les différentes périodes de vacances scolaires.

Le Centre Social a fonctionné en ouverture complète pendant les vacances d'hiver, de printemps et de Toussaint. L'accueil a également été proposé pendant quatre semaines durant l'été et une semaine pendant les vacances de Noël.

Les enfants ont été accueillis du lundi au vendredi, par groupes d'âge. Cette organisation a permis de proposer des activités adaptées à leur rythme, à leurs besoins et à leur niveau d'autonomie.

Les activités proposées ont été variées : jeux collectifs, activités manuelles, activités sportives, sorties, temps de découverte et moments de vie quotidienne. Ces temps ont permis de travailler le vivre-ensemble, la coopération, la curiosité, la créativité et le respect des autres.

Les temps de repas et les moments de vie quotidienne pendant les vacances ont aussi joué un rôle important. Ils permettent aux enfants d'apprendre à partager un moment collectif, à respecter le rythme de chacun et à prendre progressivement des responsabilités.

Repères 2025

- **123 enfants différents accueillis en Accueils Collectifs de Mineurs**
- **13 908 heures de présence pendant les vacances scolaires**



ACCOMPAGNER LES ENFANTS, SOUTENIR LES FAMILLES

Les accueils du mercredi et du soir

Le Centre Social a poursuivi son offre d'accueil périscolaire afin de répondre aux besoins des enfants et des familles.

Les accueils du soir ont continué à être proposés après l'école. Ils offrent aux enfants un temps de transition entre l'école et la maison, dans un cadre convivial et sécurisant. Ces temps permettent aux enfants de se poser après la journée scolaire, de participer à des activités calmes ou collectives, de jouer, d'échanger avec les animateurs et de partager un moment avec d'autres enfants.

L'accueil du mercredi permet également de proposer aux enfants des temps de loisirs éducatifs en dehors du cadre scolaire. Les activités favorisent la découverte, la créativité, le jeu, l'expression, la coopération et l'autonomie.

Elles prennent différentes formes : activités manuelles, jeux collectifs, activités sportives, projets autour de la nature, de la culture ou du vivre-ensemble.

Le projet Acteurs du respect illustre cette volonté de proposer des accueils éducatifs qui permettent aux enfants de réfléchir, de s'exprimer et de mieux vivre ensemble. Ce projet a permis de travailler avec les enfants sur le respect de soi, des autres, des règles collectives et de la vie en groupe.

Il a aussi abordé des sujets plus sensibles comme les discriminations, les préjugés, le racisme, l'antisémitisme, la haine en ligne et l'usage des images et des médias. À travers des temps de sensibilisation et des ateliers d'expression théâtrale, les enfants ont pu développer leur esprit critique, exprimer leurs idées, proposer des solutions et transmettre un message aux autres enfants, aux familles et aux habitants.

Ces accueils ne sont donc pas seulement des temps de garde. Ils participent au développement des enfants, à leur socialisation, à leur bien-être et à l'apprentissage du vivre-ensemble. Ils permettent aussi de maintenir un lien régulier avec les familles.

L'accueil du mercredi a connu plusieurs évolutions. De septembre 2024 à juin 2025, le Centre Social proposait un accueil le mercredi matin et l'après-midi. Le temps de cantine du mercredi midi n'était plus proposé sur cette période.

À la rentrée de septembre 2025, l'accueil du mercredi a été organisé uniquement l'après-midi, au regard du nombre d'enfants accueillis le mercredi matin.

Toutefois, l'expérience a montré que cette organisation n'était pas entièrement adaptée. Elle a eu un impact sur la fréquentation et sur le fonctionnement de l'accueil de l'après-midi.

ACCOMPAGNER LES ENFANTS, SOUTENIR LES FAMILLES

À partir de janvier 2026, le Centre Social a donc réinstauré l'accueil du mercredi matin, avec une ouverture dès 8h30 au lieu de 9h. Cet ajustement permet de mieux répondre aux besoins des familles et de proposer une organisation plus cohérente sur la journée.

Cette évolution montre que le projet social doit rester vivant : une action peut être prévue, testée, observée puis ajustée en fonction des besoins réels des familles.

Repères 2025

- **68 enfants différents accueillis sur les temps périscolaires**
- **7 526 heures de présence sur les accueils du mercredi et du soir**

Moyens mobilisés

Les actions enfance ont été portées par une équipe composée de deux animateurs permanents, dont le responsable ACM. Les moyens humains représentent 0,86 ETP lissé pour le responsable ACM et 0,60 ETP lissé pour le second animateur. Lors des périodes de vacances scolaires, l'équipe est renforcée par des animateurs vacataires recrutés sous contrat d'engagement éducatif (CEE).

Pour les Accueils Collectifs de Mineurs extrascolaires, le Centre Social bénéficie également de la mise à disposition de locaux de l'école Roger Salengro, permettant d'accueillir les enfants dans des conditions adaptées.

Les actions s'appuient également sur les locaux du Centre Social, le matériel pédagogique, les sorties éducatives et de loisirs, les partenariats du territoire ainsi que les financements dédiés aux accueils collectifs de mineurs.

Résultats observés

Les accueils enfance ont permis de maintenir une offre de proximité utile aux familles du quartier.

Pour les enfants, ces temps ont été des espaces de découverte, de jeu, de créativité et de vie collective. Ils ont favorisé la socialisation, l'autonomie, la coopération et l'apprentissage du respect des autres.

ACCOMPAGNER LES ENFANTS, SOUTENIR LES FAMILLES

Les accueils du soir, du mercredi et des vacances ont aussi permis de garder un lien régulier avec les parents. Ces temps d'échange, même courts, sont importants pour écouter les familles, repérer certaines situations et adapter les réponses lorsque cela est nécessaire.

L'année 2025 montre que les accueils enfance répondent bien aux objectifs du projet social : proposer un cadre accessible, éducatif et sécurisant, tout en soutenant les familles dans leur quotidien.

Ce que l'on retient

Les actions enfance répondent bien au plan d'action prévu dans le projet social : proposer des accueils de proximité, accessibles, éducatifs et utiles aux familles.

L'année 2025 montre aussi que les organisations doivent pouvoir évoluer. L'exemple du mercredi montre qu'une solution peut être testée, puis réajustée si elle ne répond pas suffisamment aux besoins des familles.

Points à suivre en 2026

- Consolider la nouvelle organisation du mercredi.
- Maintenir une offre d'accueil adaptée aux besoins des familles.
- Renforcer les passerelles entre l'enfance et la jeunesse.
- Poursuivre des accueils éducatifs, accessibles et de qualité.



ACCOMPAGNER LES JEUNES, SOUTENIR LEUR AUTONOMIE

Lien avec le projet social

Les actions jeunesse s'inscrivent principalement dans :

- **OG2 – Dynamiser la vie de quartier et les solidarités en allant vers les jeunes, en développant des projets collectifs et en favorisant leur présence positive dans le quartier.**

Elles contribuent aussi à :

- **OG3 – Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants notamment à travers la place donnée aux jeunes, leur expression, leur autonomie, leur engagement et leur participation à la vie locale.**



Constats de départ

Les jeunes ont besoin d'espaces où ils peuvent être accueillis, écoutés et accompagnés. Certains fréquentent facilement le Centre Social, tandis que d'autres restent plus éloignés des structures.

Les besoins exprimés ou repérés sont variés : loisirs, orientation, santé, mobilité, recherche de stage, engagement, accès à l'information, envie de projets ou simplement besoin d'un lieu pour se retrouver.

L'enjeu n'est donc pas seulement de proposer des activités. Il s'agit aussi de créer une relation de confiance, de donner une place aux jeunes et de les accompagner dans leurs idées, leurs démarches et leurs projets.

Public concerné

Les actions jeunesse s'adressent principalement aux adolescents et aux jeunes adultes du territoire.

Une attention particulière est portée aux jeunes qui ne fréquentent pas spontanément le Centre Social, ainsi qu'aux jeunes ayant besoin d'un accompagnement dans leur parcours, leur orientation ou leur engagement.





ACCOMPAGNER LES JEUNES, SOUTENIR LEUR AUTONOMIE

Plan d'actions 2025

En 2025, le Centre Social Salengro a poursuivi plusieurs actions en direction des jeunes :

- l'accueil des jeunes dans un espace repéré ;
- l'accompagnement de projets collectifs ;
- les actions autour de la santé, de la citoyenneté, de la nature et de la solidarité ;
- les sorties et temps de loisirs ;
- les démarches d'aller-vers ;
- l'accompagnement individuel ou collectif selon les besoins ;
- le travail avec les partenaires du territoire.

Ces actions ont permis de proposer aux jeunes un cadre à la fois convivial, éducatif et structurant.

Un espace jeunesse comme lieu repère

L'espace jeunesse a vocation à être un lieu identifié par les jeunes du territoire.

Il permet aux jeunes de venir échanger, se retrouver, proposer des idées, participer à des projets ou demander un accompagnement. Ce lieu doit rester souple, car les jeunes ne viennent pas tous avec les mêmes attentes.

Certains viennent d'abord pour une activité ou une sortie. D'autres viennent pour discuter, être écoutés ou demander un appui dans une démarche. L'enjeu est de partir de ces demandes pour construire progressivement une relation de confiance.

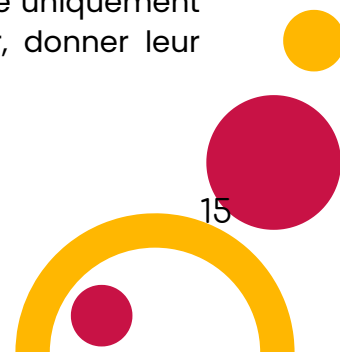
L'espace jeunesse participe ainsi à renforcer la place du Centre Social comme lieu de proximité pour les jeunes et leurs familles.

Des projets pour agir, découvrir et s'engager

En 2025, plusieurs projets ont permis aux jeunes de s'impliquer dans des actions collectives.

Les actions autour de la santé, de la citoyenneté, de la nature, de la solidarité ou encore des sorties ont permis de diversifier les propositions. Elles ont donné aux jeunes l'occasion de découvrir de nouveaux sujets, de s'exprimer, de travailler en groupe et de prendre progressivement des responsabilités.

Ces projets sont importants car ils permettent aux jeunes de ne pas être uniquement consommateurs d'activités. Ils peuvent proposer, participer, organiser, donner leur avis et prendre une place plus active.



ACCOMPAGNER LES JEUNES, SOUTENIR LEUR AUTONOMIE

Les usagers solidaires : des jeunes engagés dans des projets collectifs

En 2025, la dynamique jeunesse s'est aussi appuyée sur l'engagement de jeunes dans des projets collectifs, notamment à travers le groupe Les usagers solidaires.

Cette démarche permet aux jeunes de ne pas être seulement participants aux activités, mais aussi acteurs de projets utiles aux autres et au quartier. Elle favorise la prise d'initiative, l'entraide, la responsabilité et la participation à la vie locale.

Ces projets contribuent à valoriser une image positive des jeunes. Ils montrent leur capacité à s'organiser, à proposer des idées, à agir avec les autres et à prendre une place active dans la vie du Centre Social.

Cette dynamique rejoint directement le projet social, en particulier l'objectif de soutenir le pouvoir d'agir des habitants et de valoriser la place des plus jeunes dans la société.

Repères 2025

- 178 jeunes accompagnés dans le cadre du secteur jeunesse
- 20 jeunes inscrits sur le projet Santélys
- 15 jeunes inscrits sur le projet Jeunes et Nature
- 36 jeunes inscrits sur le projet Jeunes et Citoyens
- 16 membres du comité de jeunes "les usagers solidaires"



Aller vers les jeunes

L'aller-vers reste un enjeu important pour le secteur jeunesse.

Tous les jeunes ne poussent pas naturellement la porte du Centre Social. Certains ne connaissent pas les actions proposées, d'autres ne se sentent pas forcément concernés ou n'identifient pas encore le Centre Social comme un lieu fait pour eux.

En 2025, l'équipe jeunesse a donc poursuivi un travail de présence, d'écoute et de lien avec les jeunes, dans les espaces qu'ils fréquentent et à travers les partenaires du territoire. Ces échanges permettent de mieux comprendre leurs attentes : loisirs, santé, mobilité, orientation, recherche de stage, envie de projets ou besoin d'être accompagnés dans une situation plus personnelle.

ACCOMPAGNER LES JEUNES, SOUTENIR LEUR AUTONOMIE

L'aller-vers ne consiste pas seulement à informer. Il permet de créer une première relation de confiance, de repérer des besoins, de valoriser les jeunes et de construire progressivement des propositions avec eux.

Cette démarche rejoint directement le projet social : aller vers les habitants, soutenir le pouvoir d'agir et valoriser la place des jeunes dans la vie locale.

Résultats observés

Les actions jeunesse ont permis de maintenir un lien régulier avec les jeunes du territoire.

Elles ont favorisé l'expression, la prise d'initiative, la découverte, l'autonomie et la participation à des projets collectifs.

Elles ont aussi permis d'accompagner certains jeunes dans des besoins plus personnels ou plus concrets : recherche d'information, démarches, orientation, stages, projets ou difficultés rencontrées dans leur quotidien.

L'année 2025 montre que le secteur jeunesse a une place importante dans le projet social. Il permet de valoriser les jeunes, de les accompagner dans leur parcours et de renforcer leur présence positive dans la vie locale.

Ce que l'on retient

Les actions jeunesse répondent au projet social en donnant une place aux jeunes dans le quartier et dans la vie du Centre Social.

Elles permettent de travailler l'autonomie, l'expression, la citoyenneté et l'engagement, tout en proposant des temps de loisirs et de découverte.

L'année 2025 montre aussi que la mobilisation des jeunes demande du temps. Tous les jeunes ne participent pas de la même manière. Certains s'impliquent dans des projets, d'autres viennent plus ponctuellement, et d'autres restent encore à aller chercher.

Points à suivre en 2026

- Renforcer l'aller-vers pour toucher les jeunes les plus éloignés.
- Consolider l'espace jeunesse comme lieu repère.
- Accompagner et valoriser les projets, la parole et les initiatives des jeunes.
- Poursuivre les partenariats autour de la jeunesse.
- Renforcer les passerelles entre l'enfance et la jeunesse.

SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Lien avec le projet social

Les actions familles s'inscrivent principalement dans :

- **OG2 – Dynamiser la vie de quartier et les solidarités notamment à travers les objectifs opérationnels :**
 - **2.1 – Faire du Centre Social un lieu accueillant et accessible pour tous**
 - **2.2 – Aller vers tous les habitants**

Elles contribuent aussi à :

- **OG3 – Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants en favorisant l'expression des parents, leur participation aux actions et leur capacité à agir dans leur vie familiale et dans la vie du quartier.**



Ces actions sont également en lien avec le projet Animation Collective Familles. Elles visent à soutenir les parents, renforcer les liens parents-enfants, créer des espaces d'échange et lutter contre l'isolement.

Constats de départ

Les familles du territoire peuvent être confrontées à plusieurs réalités : isolement, fatigue du quotidien, questions éducatives, difficultés économiques, inquiétudes liées à la scolarité, besoin de souffler ou simplement envie de rencontrer d'autres parents.

Certaines familles fréquentent régulièrement le Centre Social. D'autres viennent plus ponctuellement, par exemple par l'école, une action petite enfance, une sortie, un atelier ou un temps fort.

L'enjeu est donc de proposer plusieurs portes d'entrée, simples et accessibles. Les familles doivent pouvoir venir pour un temps parents-enfants, un café, une activité culturelle, un échange autour de la scolarité, une action santé ou un moment de rencontre dans le quartier.

Les actions familles doivent permettre aux parents de se sentir accueillis, écoutés et légitimes dans leur rôle. Elles doivent aussi créer du lien entre les familles, les enfants, l'école, les partenaires et le Centre Social.



SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Public concerné

Les actions familles s'adressent aux parents, aux enfants et aux familles du territoire.

Une attention particulière est portée aux familles isolées, aux familles monoparentales, aux jeunes parents, aux parents de jeunes enfants, aux familles rencontrant des difficultés dans leur quotidien et aux familles qui ne viennent pas encore naturellement au Centre Social.

Plan d'actions

En 2025, le Centre Social Salengro a poursuivi plusieurs actions en direction des familles :

- les actions de soutien à la parentalité ;
- les temps parents-enfants ;
- Récré-Bébé ;
- Gym Câline ;
- Pause Parents ;
- les Cafés des Parents, enrichis à partir de septembre 2025 par Les Petits Pas Santé autour de la santé et du bien-être ;
- Raconte-moi la culture ;
- la Bibliothèque de rue ;
- les sorties et temps collectifs ;
- les actions hors les murs et les liens avec l'école.

Ces actions ont permis de proposer aux familles des espaces réguliers, accessibles et adaptés à différents moments de la vie familiale.

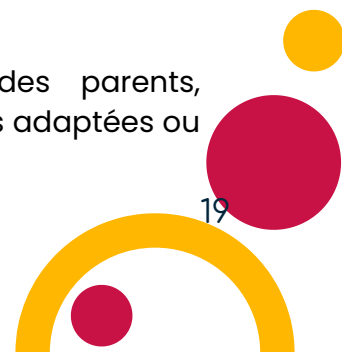
Des espaces pour les parents et les jeunes enfants

Les actions comme Récré-Bébé et Gym Câline permettent aux parents de partager un moment privilégié avec leur enfant.

Ces temps favorisent l'éveil, le mouvement, le jeu, la découverte et la relation parent-enfant. Ils permettent aussi aux parents de rencontrer d'autres familles, d'échanger avec l'équipe et de sortir d'un possible isolement.

Ces actions fonctionnent parce qu'elles sont régulières et qu'elles reposent sur un cadre simple et rassurant. Les parents peuvent venir à leur rythme, observer, participer, poser des questions et créer progressivement du lien.

Elles permettent aussi de repérer certains besoins : fatigue des parents, questionnements éducatifs, besoin de réassurance, recherche d'activités adaptées ou envie de rencontrer d'autres familles.



SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Pause Parents : une action à réinterroger

Pause Parents avait pour objectif de proposer aux parents un espace pour se poser, échanger et partager leurs préoccupations du quotidien.

L'intention répondait à un besoin repéré : permettre aux parents de ne pas rester seuls face à leurs questions, qu'elles concernent l'éducation, la fatigue, l'organisation familiale, l'école ou les relations avec les enfants.

Cependant, en 2025, cette action n'a pas répondu aux attentes. La mobilisation des parents est restée limitée et le format proposé n'a pas permis d'installer une dynamique régulière.

Ce constat ne remet pas en cause le besoin d'échange entre parents. Il montre plutôt que la forme proposée doit être retravaillée. Le cadre, les horaires, la communication, le lieu ou encore les sujets abordés doivent être questionnés avec les familles.

Pour 2026, l'enjeu sera donc de repenser cette action avec les parents, afin de proposer un format plus adapté à leurs attentes et à leurs disponibilités.

Faire le lien avec l'école et les familles

Le lien avec l'école reste une porte d'entrée importante pour rencontrer les familles.

Les échanges avec les parents, les enseignants, l'APE et les partenaires permettent de parler de l'enfant dans sa globalité : sa vie à l'école, ses loisirs, ses besoins, ses réussites, ses difficultés et sa place dans le groupe.

En 2025, plusieurs temps ont permis de maintenir ce lien, notamment à travers les Cafés des Parents, les échanges informels avec les familles et les actions menées en lien avec l'école.

À partir de septembre 2025, Les Petits Pas Santé sont venus enrichir les Cafés des Parents en abordant des sujets liés à la santé, au bien-être et au quotidien des enfants et des familles. Cette articulation a permis d'élargir les échanges avec les parents, sans créer une action séparée.

Cependant, il faut reconnaître que les propositions autour de l'accompagnement à la scolarité et du lien école-familles n'ont pas encore pleinement répondu aux attentes des familles. Le besoin est bien présent, mais le format, les horaires, les moyens disponibles ou la manière de mobiliser les parents doivent encore être retravaillés.

SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Même si l'accompagnement à la scolarité n'a pas fait l'objet d'un financement spécifique en 2025, les échanges avec les familles montrent que les questions liées à la scolarité restent importantes : devoirs, confiance des enfants, relation avec l'école, compréhension des attentes scolaires et accompagnement des parents.

L'enjeu pour la suite sera donc de repartir des besoins réels des familles. Il faudra mieux comprendre ce qu'elles attendent, ce qui les freine et quelles formes d'accompagnement seraient réellement utiles.

Cette réflexion rejoint directement le projet social : faire du Centre Social un lieu accessible, aller vers les habitants et soutenir les familles dans leur quotidien.

Repères 2025

Récré-Bébé :

- 38 séances organisées au cours de l'année
- 42 parents et 40 enfants différents accueillis

Un espace dédié aux parents et aux tout-petits, favorisant l'éveil, la socialisation et les échanges entre familles.

Gym Câline

- 35 séances réalisées
- 50 parents et enfants participants

Un temps d'éveil corporel et de découverte, permettant de renforcer le lien parent-enfant dans un cadre ludique et sécurisant.

Pause Parents

- 2 rencontres proposées sur les 8 prévues
- 5 parents participants

Une action à retravailler, car le format proposé n'a pas permis de répondre pleinement aux attentes des familles.

Cafés des Parents / Les Petits Pas Santé

- 4 rencontres organisées

Des temps d'échange autour du quotidien des familles, de la parentalité, de la santé, du bien-être et des besoins des enfants.

Raconte-moi la culture

- 6 temps proposés
- 11 familles participantes

Une action pour favoriser l'accès à la culture, l'expression et les moments partagés entre parents et enfants.

Bibliothèque de rue et actions culturelles

40 interventions dans le quartier

SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Raconte-moi la culture : ouvrir les familles à la découverte

L'action Raconte-moi la culture a permis de proposer aux familles des temps de découverte, d'expression et d'ouverture culturelle.

Ces temps sont importants car ils rendent la culture plus accessible. Ils permettent aux parents et aux enfants de partager une activité, de découvrir de nouveaux lieux, de nouveaux supports ou de nouvelles pratiques, dans un cadre simple et rassurant.

L'action contribue aussi à créer du lien entre les familles. La culture devient alors un support pour échanger, raconter, écouter, imaginer et vivre un moment collectif.

Raconte-moi la culture rejoint les objectifs du projet social autour de l'accès pour tous, de l'expression des habitants et du lien entre les familles. Elle permet aussi de toucher des familles qui ne participent pas toujours aux actions plus classiques de parentalité.

La Bibliothèque de rue : aller vers les familles autrement

La Bibliothèque de rue permet d'aller à la rencontre des enfants et des familles directement dans leur environnement.

Cette action favorise l'accès à la lecture et à la culture dans un cadre simple, ouvert et convivial. Elle permet de créer un premier contact avec certaines familles qui ne viennent pas encore au Centre Social.

Elle constitue aussi un support important pour développer le lien avec les enfants, échanger avec les parents et repérer des besoins. La lecture devient alors un prétexte à la rencontre, au dialogue et au partage.

Cette démarche rejoint l'objectif d'aller vers les habitants et de faire du Centre Social un acteur de proximité dans le quartier.

Des actions pour faciliter le quotidien des familles

Les actions familles ont permis d'aborder des sujets très différents, mais toujours liés au quotidien : santé, bien-être, émotions, scolarité, accès à l'information, loisirs, culture ou organisation familiale.

Ces temps sont utiles car ils partent de situations concrètes. Ils permettent d'apporter des réponses simples, de partager des expériences et, lorsque c'est nécessaire, d'orienter les familles vers les bons interlocuteurs.

SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Les sorties, les ateliers et les actions culturelles jouent aussi un rôle important. Ils permettent aux familles de vivre des moments positifs ensemble, de découvrir de nouveaux lieux et de créer du lien avec d'autres habitants.

Ces actions participent à la levée de certains freins : isolement, manque d'information, peur de ne pas être à sa place, difficulté à accéder à certaines activités ou manque de confiance.

Moyens mobilisés

Les actions familles ont été portées par la coordinatrice familles, une animatrice, l'accueil, les volontaires en service civique, les intervenants et les partenaires.

Elles s'appuient sur les locaux du Centre Social, les écoles, l'espace public, les supports d'animation, les outils culturels, les sorties, les partenariats et les financements liés à l'Animation Collective Familles.

Le travail avec les partenaires reste essentiel. Il permet de proposer des actions plus riches, de croiser les regards et de mieux répondre aux besoins des familles.

Résultats observés

Les actions familles ont permis de maintenir des espaces réguliers de rencontre, d'écoute et de confiance.

Elles ont favorisé le lien parents-enfants, les échanges entre parents, la participation des familles et la découverte de nouvelles activités.

Elles ont aussi permis de repérer des besoins, d'orienter certaines familles et de renforcer le lien avec l'école et les partenaires.

L'année 2025 montre que les familles participent plus facilement lorsque les actions sont proches de leur quotidien, régulières, accessibles et proposées dans un climat de confiance.

Elle montre aussi l'intérêt de diversifier les formes d'actions. Les parents ne viennent pas tous pour les mêmes raisons. Certains participent à une action petite enfance, d'autres à un café, à une sortie, à une action santé, à un atelier culturel ou à l'accompagnement scolaire de leur enfant.

Les résultats ont toutefois été différents selon les actions. Certaines propositions ont permis de créer du lien et de mobiliser des familles. D'autres, comme Pause Parents, n'ont pas répondu aux attentes. Cette situation montre l'importance d'observer la participation réelle, d'écouter les retours des parents et d'accepter de faire évoluer les formats lorsque cela est nécessaire.

SOUTENIR LES PARENTS, RENFORCER LES LIENS FAMILIAUX

Ce que l'on retient

Les actions familles répondent aux objectifs du projet social et du projet Animation Collective Familles.

Elles créent des repères pour les parents, renforcent les liens familiaux, facilitent le quotidien et permettent de lutter contre l'isolement.

Elles montrent aussi que la parentalité ne se travaille pas seulement à travers des réunions ou des conseils. Elle peut passer par le jeu, la lecture, le mouvement, la culture, la santé, les sorties, les échanges informels, l'école et les temps partagés.

L'année 2025 montre aussi que toutes les actions ne produisent pas les mêmes effets. Certaines trouvent rapidement leur public, tandis que d'autres doivent être ajustées ou repensées.

L'exemple de Pause Parents rappelle que le soutien à la parentalité ne se décrète pas. Pour fonctionner, une action doit correspondre aux besoins, aux horaires, aux habitudes et aux envies des familles.

La régularité des actions, la présence hors les murs, le lien avec l'école, l'ouverture culturelle et la diversité des propositions sont des points forts à poursuivre.

Points à suivre en 2026

- Maintenir des actions régulières pour créer des repères pour les familles.
- Renforcer la participation des parents dans le choix des thèmes et des activités.
- Poursuivre l'aller-vers, notamment à l'école et dans le quartier.
- Mieux toucher les familles qui ne viennent pas encore au Centre Social.
- Repenser le format de Pause Parents avec les familles, afin de mieux répondre à leurs attentes.
- Poursuivre l'articulation entre les Cafés des Parents et Les Petits Pas Santé jusqu'à la fin de l'année scolaire 2026.
- Engager le projet mère-fille, dont la réponse a été obtenue en 2026, afin de travailler le lien familial, la confiance, l'expression et les temps partagés.
- Travailler la participation des pères, encore moins présents dans certaines actions.
- Consolider les partenariats autour de la santé, de l'école, de la culture et de la petite enfance.
- Mieux suivre les chiffres de participation pour garder une trace utile d'une année sur l'autre.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Lien avec le projet social

Les actions adultes et seniors s'inscrivent principalement dans :

- **OG2 – Dynamiser la vie de quartier et les solidarités** notamment à travers les objectifs opérationnels :
 - **2.1 – Faire du Centre Social un lieu accueillant et accessible pour tous**
 - **2.2 – Aller vers tous les habitants**

Elles contribuent aussi à :

- **OG3 – Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants** notamment à travers les objectifs opérationnels :
 - **3.1 – Favoriser l'expression de tous**
 - **3.2 – Faciliter le quotidien de tous**



Ces actions répondent également à l'objectif de faciliter le quotidien des habitants, en proposant des espaces de rencontre, d'apprentissage, d'entraide et d'accompagnement.

Constats de départ

Les adultes et les seniors du territoire peuvent être confrontés à plusieurs réalités : isolement, perte de lien social, difficultés dans les démarches du quotidien, besoin de confiance, difficultés liées à la langue, accès limité à certaines pratiques ou envie de participer à des projets collectifs.

Le quartier dispose aussi de nombreuses ressources : des habitants engagés, des savoir-faire, des solidarités existantes et des envies de faire ensemble.

L'enjeu pour le Centre Social est donc de proposer des espaces accessibles, réguliers et bienveillants, où chacun peut venir à son rythme, rencontrer d'autres personnes, apprendre, transmettre, retrouver confiance et prendre une place dans la vie collective.





VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Public concerné

Les actions adultes et seniors s'adressent aux habitants du territoire adhérents au Centre Social.

Une participation à une ou deux séances peut être proposée afin de permettre aux personnes de découvrir l'activité, de rencontrer le groupe et de vérifier si l'action correspond à leurs attentes. Pour une participation régulière, l'adhésion au Centre Social est obligatoire.

Une attention particulière est portée aux personnes isolées, aux seniors, aux habitants rencontrant des difficultés avec la langue, aux personnes éloignées des droits, aux femmes souhaitant reprendre confiance, ainsi qu'aux habitants souhaitant participer à des projets collectifs.

Plan d'actions 2025

En 2025, le Centre Social Salengro a poursuivi plusieurs actions en direction des adultes et des seniors :

- le Café des Seniors ;
- les ateliers réguliers : couture, cuisine, jardin partagé ;
- les temps d'alphabétisation avec l'AFEJI ;
- La Fabrique des Talents ;
- Les Audacieuses ;
- les actions de convivialité ;
- les projets collectifs portés avec les habitants ;
- les actions favorisant l'entraide, la transmission et la valorisation des savoir-faire.

Ces actions ont permis de maintenir des espaces réguliers de rencontre, d'apprentissage, de participation et de confiance pour les adultes et les seniors.

Le Café des Séniors : un repère à renforcer

En 2025, le Café des Seniors est resté un rendez-vous important de la semaine.

Organisé le lundi après-midi et le vendredi après-midi, autour d'un café et de jeux de société, il permet aux participants de se retrouver régulièrement, d'échanger, de rompre l'isolement et de partager des moments conviviaux dans un cadre bienveillant.

Pour certains seniors, ce temps constitue un vrai repère. C'est un espace où l'on peut discuter librement, prendre des nouvelles, jouer ensemble et maintenir une relation avec d'autres habitants du quartier.





VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Le Café des Séniors permet également de favoriser l'écoute des besoins, de repérer certaines situations d'isolement et, si nécessaire, d'orienter vers d'autres actions du Centre Social ou vers des partenaires.

L'année 2025 confirme l'intérêt de cette action. Pour 2026, le Centre Social souhaite la renforcer en répondant à l'appel à projet Phosphor'âge, porté par le Département du Nord et la Conférence des financeurs. Cette démarche permettrait de développer de nouvelles propositions en direction des seniors : temps conviviaux, ateliers de prévention, actions autour du bien-être, de la santé, de l'autonomie et du maintien du lien social.

Les ateliers réguliers : partager, apprendre et transmettre

Les ateliers réguliers, notamment la couture, la cuisine et le jardin partagé, ont été maintenus en 2025.

Ces ateliers permettent aux habitants de se retrouver dans un cadre régulier, de développer ou de valoriser leurs savoir-faire, mais aussi d'échanger avec d'autres participants.

L'atelier couture constitue un espace de création, d'apprentissage et d'entraide. Les participants peuvent progresser à leur rythme, s'entraider et valoriser leurs réalisations.

L'atelier cuisine favorise la découverte de recettes simples et accessibles, mais aussi le partage autour de l'alimentation, du budget, de l'organisation quotidienne et du plaisir de cuisiner ensemble.

Le jardin partagé permet de travailler autour de la nature, des plantations, de l'alimentation et de la transmission. Il offre aussi un support concret pour échanger, faire ensemble et valoriser les compétences des habitants.

Ces ateliers sont importants car ils ne sont pas seulement des activités. Ils créent du lien, renforcent la confiance, permettent la transmission et donnent une place aux habitants dans la vie du Centre Social.

Les temps d'alphabétisation : renforcer l'autonomie

En 2025, les temps d'alphabétisation portés avec l'AFEJI ont permis d'accompagner les habitants dans l'apprentissage du français.

Ces temps répondent à des besoins importants. La maîtrise de la langue facilite les démarches administratives, l'accès aux droits, la compréhension des informations, les échanges avec les institutions et la participation à la vie locale.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

L'alphabétisation est donc un levier d'autonomie. Elle permet aux personnes de gagner en confiance, de mieux comprendre leur environnement et de se sentir plus à l'aise dans leur quotidien.

Cette action contribue aussi au lien social. Les participants ne viennent pas seulement apprendre. Ils rencontrent d'autres personnes, échangent, progressent ensemble et trouvent un cadre rassurant.

La Fabrique des Talents : valoriser les compétences des habitantes

La Fabrique des Talents a fonctionné autour de deux temps principaux : des réunions de préparation deux fois par mois, le lundi de 14h à 16h, et une action mensuelle de restauration à emporter.

Ces temps ont permis aux participantes de construire ensemble le projet : choix des menus, gestion du budget, achats, communication, préparation des repas, accueil du public et bilan des actions.

Les repas ont été préparés au Centre Social Salengro, puis proposés aux habitants en fin de journée. Les tarifs ont été définis collectivement, avec une volonté de rester accessibles aux familles du quartier tout en soutenant l'autofinancement du projet.

Cette action a permis aux participantes de développer des compétences en cuisine, en organisation, en gestion, en communication et en travail d'équipe. Elle a aussi favorisé la confiance en soi, la prise d'initiative, l'autonomie progressive et la valorisation des savoir-faire.

La Fabrique des Talents répond pleinement au projet social : elle permet de passer d'une logique d'activité à une logique de participation. Les habitantes ne sont pas seulement bénéficiaires d'une action, elles en deviennent actrices.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Les Audacieuses : sport, confiance et pouvoir d'agir des femmes

En 2025, le Centre Social Salengro a engagé le projet Les Audacieuses, né d'une dynamique portée par un groupe de femmes fréquentant le Centre Social.

Cette action répond à plusieurs freins repérés : manque de temps, moyens limités, absence d'offre sportive de proximité, manque de confiance en soi, isolement social ou encore difficulté à accéder à certaines pratiques comme la natation ou le vélo.

Les Audacieuses ont proposé des activités physiques accessibles et adaptées : vélo, piscine, yoga et self-défense. Ces activités ne sont pas seulement sportives. Elles ont été utilisées comme supports pour travailler la santé, le bien-être, l'autonomie, la mobilité et la confiance en soi.

Le projet a également permis de créer une dynamique collective entre participantes. Dans un cadre bienveillant, chacune a pu progresser à son rythme, tester de nouvelles activités, partager ses expériences et renforcer son sentiment d'appartenance à un groupe.

Cette action s'inscrit pleinement dans le projet social. Elle soutient le pouvoir d'agir des habitantes en travaillant la confiance, l'autonomie, l'expression et la mobilité. Elle contribue aussi à dynamiser les solidarités en créant du lien entre participantes et en luttant contre l'isolement.

Pour 2026, la poursuite de cette dynamique dépendra des financements pouvant être mobilisés. Le Centre Social restera attentif aux appels à projets et aux possibilités de soutien qui permettraient de prolonger ou de renouveler cette action.

Les enseignements de 2025 constituent un point d'appui important. Ils montrent l'intérêt de proposer des actions autour de l'accès au sport, de la santé, du bien-être, de la mobilité, de la confiance en soi et du pouvoir d'agir des femmes.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Repères 2025

Café des Seniors

- 59 rencontres · 8 participants en moyenne
- Un rendez-vous pour rompre l'isolement et maintenir le lien social.

Atelier couture

- 23 séances · 8 participants en moyenne
- Un espace pour créer, apprendre et valoriser les savoir-faire.

Atelier cuisine

24 séances · 26 participants

Un temps pour partager des recettes et échanger autour du quotidien.

Jardin partagé

- 30 temps collectifs · 4 participants
- Un support pour planter, apprendre, transmettre et faire ensemble.

La Fabrique des Talents

- 15 participantes · 2 réunions par mois · 2 actions de restauration à emporter
- Un projet collectif pour valoriser les savoir-faire et soutenir l'engagement des habitantes.

Les Audacieuses

- 17 participantes
- Un projet pour favoriser l'accès au sport, renforcer la confiance, soutenir la mobilité et créer du lien entre femmes du territoire.

Alphabétisation avec l'AFEJI

- 72 séances · 26 participants
- Un accompagnement pour renforcer l'autonomie dans la vie quotidienne.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Des projets collectifs pour prendre confiance

Certaines actions ont permis aux habitants, et notamment à des participantes, de s'impliquer davantage dans l'organisation de projets collectifs.

Les temps de préparation, les choix des menus, la gestion du budget, les achats, la communication, la préparation des repas ou encore l'accueil du public ont permis de développer des compétences concrètes.

Ces projets favorisent la prise d'initiative, la confiance en soi, l'autonomie et le travail en équipe. Ils permettent aussi de valoriser les savoir-faire des habitants et de montrer que chacun peut contribuer à la vie du Centre Social.

Cette dynamique rejoint pleinement l'objectif de soutenir le pouvoir d'agir des habitants. Elle montre que le Centre Social ne propose pas seulement des activités, mais peut aussi accompagner les habitants à construire, organiser et porter des projets.

Des actions pour faciliter le quotidien

Les actions adultes et seniors contribuent aussi à faciliter le quotidien des habitants. Elles permettent d'aborder des sujets concrets : alimentation, budget, santé, mobilité, accès aux droits, isolement, apprentissage du français, confiance en soi ou participation à la vie locale.

Ces actions sont utiles car elles partent des besoins réels des habitants. Elles permettent d'apporter des réponses simples, de créer des repères et de renforcer l'autonomie.

Elles participent ainsi à faire du Centre Social un lieu accueillant, accessible et utile dans la vie quotidienne.

Moyens mobilisés

Les actions adultes et seniors ont été portées par l'équipe du Centre Social, avec l'appui de partenaires, de bénévoles, d'intervenants et des habitants engagés dans les projets.

Elles s'appuient sur les locaux du Centre Social, les salles d'activités, le jardin partagé, le matériel pédagogique, les équipements disponibles, ainsi que sur les partenariats mobilisés selon les actions.

Les projets comme La Fabrique des Talents et Les Audacieuses demandent également un accompagnement dans la durée : préparation, animation, suivi du groupe, organisation, communication, recherche de moyens et valorisation des réalisations.





VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Résultats observés

Les actions adultes et seniors ont permis de maintenir des espaces réguliers de rencontre et de participation.

Elles ont contribué à rompre l'isolement, à créer du lien entre habitants, à valoriser les compétences et à renforcer la confiance.

Les ateliers réguliers ont offert des repères dans la semaine et des supports concrets pour apprendre, transmettre et faire ensemble.

La Fabrique des Talents a permis à des habitantes de s'impliquer dans un projet collectif, de prendre part à l'organisation et de valoriser leurs savoir-faire.

Les Audacieuses ont permis de travailler l'accès au sport, la santé, le bien-être, la mobilité et la confiance en soi des femmes, tout en renforçant une dynamique collective.

L'année 2025 montre que les actions adultes et seniors ne se limitent pas à proposer des activités. Elles permettent de créer du lien, de soutenir l'autonomie et de donner une place plus active aux habitants.

Ce que l'on retient

Les actions adultes et seniors répondent aux objectifs du projet social en permettant aux habitants de se rencontrer, de participer, d'apprendre, de transmettre et de prendre confiance.

Elles montrent que le lien social se construit dans des temps simples, réguliers et accessibles : un café, un atelier, un projet collectif, une activité sportive, une discussion ou une préparation partagée.

L'année 2025 confirme aussi l'importance de soutenir les projets construits avec les habitants. La Fabrique des Talents et Les Audacieuses montrent que les habitantes peuvent être actrices, proposer, organiser et construire des démarches collectives.

Ces actions doivent toutefois continuer à être accompagnées. Elles demandent du temps, de l'écoute, des moyens et une attention particulière aux personnes qui ne viennent pas encore naturellement au Centre Social.



VALORISER LES SAVOIR-FAIRE ET LE LIEN SOCIAL

Points à suivre en 2026

- Renforcer le Café des Seniors, notamment à travers la réponse à l'appel à projet Phosphor'âge.
- Poursuivre La Fabrique des Talents, dont le financement se poursuit en 2026, et continuer à accompagner les projets collectifs portés par les habitantes.
- Rester attentif aux financements permettant de poursuivre ou de renouveler Les Audacieuses, notamment autour de l'accès au sport, de la santé, de la mobilité, de la confiance en soi et du lien social.
- Poursuivre les ateliers réguliers et maintenir des espaces de rencontre accessibles.
- Renforcer l'aller-vers auprès des personnes isolées.
- Continuer à faciliter le quotidien des habitants, notamment autour de l'accès aux droits, de la langue, de la santé, de la mobilité et du lien social.
- Mieux valoriser les savoir-faire, les initiatives et la participation des habitants.

CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

Lien avec le projet social

Les actions collectives s'inscrivent principalement dans :

- **OG2 – Dynamiser la vie de quartier et les solidarités notamment à travers les objectifs opérationnels :**
 - **2.1 – Faire du Centre Social un lieu accueillant et accessible pour tous**
 - **2.2 – Aller vers tous les habitants**

Elles contribuent aussi à :

- **OG3 – Soutenir le pouvoir d'agir et la citoyenneté des habitants en permettant aux habitants de participer, de proposer des idées, de s'impliquer dans l'organisation d'actions et de prendre une place dans la vie du quartier.**



Ces actions permettent de créer des moments simples, visibles et ouverts, qui renforcent le lien entre les habitants, les familles, les générations et les partenaires.

Constats de départ

Le quartier Salengro dispose de solidarités entre habitants, mais celles-ci doivent être soutenues et élargies.

Certains habitants participent régulièrement aux actions du Centre Social, tandis que d'autres restent plus éloignés. Le quartier connaît aussi des difficultés sociales et économiques qui peuvent renforcer l'isolement, le repli ou le manque de confiance.

Les actions collectives doivent donc permettre de créer des occasions de rencontre, de rendre le Centre Social plus visible, d'aller vers les habitants et de donner une image positive du quartier.

Public concerné

Les actions collectives s'adressent aux habitants, aux familles, aux enfants, aux jeunes, aux adultes et aux seniors.

Certaines actions ou temps forts permettent aussi à des habitants de découvrir le Centre Social avant de s'inscrire dans une activité plus régulière. Dans ce cas, l'adhésion est demandée pour une participation durable aux actions.

CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

Une attention particulière est portée aux habitants isolés, aux familles qui ne fréquentent pas encore le Centre Social, aux nouveaux habitants du quartier et aux personnes qui souhaitent participer à des projets collectifs.

Plan d'actions 2025

En 2025, le Centre Social Salengro a poursuivi plusieurs actions collectives :

- des temps forts de quartier ;
- des actions festives et conviviales ;
- des sorties collectives ;
- des actions hors les murs ;
- des projets construits avec les habitants ;
- des actions autour de la solidarité ;
- des temps de valorisation des habitants et des bénévoles ;
- des actions permettant de renforcer l'image positive du quartier.

Ces actions ont permis de créer des espaces de rencontre et de renforcer la présence du Centre Social dans la vie locale.

Les événements et temps forts de l'année

En 2025, le Centre Social Salengro a organisé, coorganisé ou participé à plusieurs événements et temps forts du territoire.

Ces rendez-vous ont permis de faire vivre le quartier, de créer du lien entre les habitants et de rendre le Centre Social plus visible.

Sorties intergénérationnelles en été

- Sortie à Paris, le 15 juillet
- Sortie au Parc d'Olhain, le 30 juillet

Ces sorties ont permis aux familles, aux jeunes, aux adultes et aux seniors de partager des temps communs en dehors du quartier.

Nos Quartiers d'Été

Dans le cadre de Nos Quartiers d'Été, le Centre Social a proposé cinq temps autour de la thématique « histoire de quartier, histoire de la région » :

- Bal guinguette, le 27 juin
- Salengro Express, le 9 juillet
- Jeux aquatiques, le 19 juillet
- Ciné Magic, le 25 juillet
- Bal de rentrée, le 5 septembre

Ces actions ont proposé des formats variés : festifs, culturels, ludiques et conviviaux.

CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

Événements de quartier et partenariats

- Festival des savoirs, des arts et Rue pour Tous, avec ATD Quart Monde, le 11 juin
- Fête de fin d'année scolaire avec l'école Roger Salengro et l'APE, le 20 juin
- Fête de l'hiver de l'école Roger Salengro
- Braderie de quartier, le 17 mai
- Après-midi Halloween
- Spectacle de fin d'année
- Forum Règle sans tabou
- Banque Alimentaire
- Marché de Noël

Ces événements ont contribué à renforcer les liens entre les habitants, les familles, les partenaires et les acteurs du territoire.

Des temps forts pour rassembler

Les temps forts organisés ou accompagnés en 2025 ont permis de rassembler les habitants autour de moments conviviaux, accessibles et ouverts à plusieurs générations.

Ces rendez-vous sont importants car ils permettent à des personnes différentes de se rencontrer : familles, enfants, jeunes, adultes, seniors, bénévoles, administrateurs, partenaires et habitants du quartier.

Ils contribuent à rendre le Centre Social plus visible et plus accueillant. Ils permettent aussi à certains habitants de découvrir les actions proposées, d'échanger avec l'équipe et de prendre un premier contact avec l'association.

Ces temps forts ne sont pas seulement des événements ponctuels. Ils permettent de créer des rencontres, de rendre le Centre Social plus visible et d'offrir des portes d'entrée vers les actions régulières.

L'aller-vers : rencontrer les habitants autrement

Les actions hors les murs permettent au Centre Social d'aller à la rencontre des habitants qui ne viennent pas spontanément dans les locaux.

Être présent dans le quartier, dans l'espace public, à proximité des écoles ou lors d'événements permet de créer un lien différent. Les échanges sont souvent plus simples, moins formels, et peuvent permettre de repérer des besoins ou des envies.

CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

L'aller-vers ne se limite pas à distribuer de l'information. Il permet d'écouter, de discuter, de comprendre ce que vivent les habitants et de construire progressivement une relation de confiance.

Cette démarche reste à renforcer, car elle demande du temps, de la régularité et une bonne coordination entre les différents secteurs du Centre Social

Repères 2025

Temps forts de quartier

- 16 événements organisés

Des moments conviviaux pour rassembler et rendre le Centre Social plus visible.

Activités collectives

- 10 sorties organisées
- 81 familles

Des temps partagés pour découvrir, sortir du quartier et créer du lien entre habitants.

Valoriser les habitants et les bénévoles

Les actions collectives permettent aussi de valoriser les habitants et les bénévoles qui s'impliquent dans la vie du Centre Social.

Certaines personnes donnent du temps, proposent des idées, participent à l'organisation d'actions, accompagnent des sorties, aident lors de temps forts ou partagent leurs compétences.

Cette implication est précieuse. Elle montre que le Centre Social n'est pas seulement un lieu où l'on vient consommer une activité, mais aussi un lieu où chacun peut contribuer à sa manière.

Valoriser cette participation permet de renforcer la confiance, de reconnaître les compétences des habitants et d'encourager d'autres personnes à s'impliquer.

CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

Des actions pour renforcer l'image positive du quartier

Les temps collectifs participent aussi à montrer une image positive du quartier. Ils permettent de mettre en avant les solidarités, les initiatives, les talents, les savoir-faire et l'engagement des habitants.

Dans un territoire parfois marqué par des difficultés sociales ou une image extérieure négative, ces actions sont importantes. Elles montrent que le quartier est aussi un lieu de vie, de rencontres, d'entraide et de projets.

Le Centre Social a un rôle à jouer pour rendre visibles ces dynamiques positives et soutenir les initiatives qui viennent des habitants.

Moyens mobilisés

Les actions collectives ont été portées par l'ensemble de l'équipe du Centre Social, avec l'appui des bénévoles, des habitants et des partenaires.

Elles s'appuient sur les locaux du Centre Social, l'espace public, les écoles, les équipements du territoire, les supports de communication, les moyens logistiques, les financements liés à l'animation globale et les partenariats locaux.

La mobilisation de l'équipe, des habitants et des partenaires est essentielle pour organiser des actions visibles, accessibles et adaptées au territoire.

Résultats observés

Les actions collectives ont permis de maintenir des temps de rencontre dans le quartier.

Elles ont favorisé les échanges entre habitants, la participation des familles, la présence du Centre Social hors de ses murs et la valorisation de certaines initiatives. Elles ont aussi permis à des habitants de découvrir le Centre Social autrement, dans un cadre plus simple et plus convivial.

L'année 2025 montre que ces actions sont utiles pour créer du lien, mais qu'elles doivent être préparées et suivies pour ne pas rester seulement des événements ponctuels. L'enjeu est de les relier davantage aux besoins repérés et aux objectifs du projet social.



CRÉER DES TEMPS DE RENCONTRE ET FAIRE VIVRE LE QUARTIER

Ce que l'on retient

Les actions collectives contribuent directement à la vie du quartier.

Elles permettent de rassembler, de créer du lien, de rendre le Centre Social plus visible et de soutenir les solidarités existantes.

Elles montrent aussi que la participation des habitants se construit progressivement. Certains habitants participent à un événement avant de s'inscrire dans une action régulière ou de proposer une idée.

Ces temps sont donc des portes d'entrée importantes vers le Centre Social.

Points à suivre en 2026

- Maintenir des temps forts accessibles et conviviaux.
- Renforcer les actions hors les murs pour aller vers les habitants les plus éloignés.
- Mieux associer les habitants à la préparation des actions collectives.
- Valoriser davantage l'engagement des bénévoles et des habitants.
- Relier les temps forts aux objectifs du projet social, pour éviter qu'ils ne soient seulement des événements ponctuels.
- Améliorer le suivi de la participation pour garder une trace utile d'une année sur l'autre.
- Développer des actions qui renforcent l'image positive du quartier et les solidarités entre habitants.



CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Lien avec le projet social

Le pilotage de l'association s'inscrit directement dans :

- **OG1 – Renforcer la place centrale du Centre Social dans le quartier**

Cet objectif repose notamment sur trois priorités :

- **1.1 – Former et équiper la gouvernance**
- **1.2 – Rétablir la stabilité financière**
- **1.3 – Assurer un cadre de travail serein et durable**

Cette partie ne remplace pas le bilan financier ni le rapport moral. Elle permet plutôt de montrer comment l'association s'organise pour faire vivre le projet social 2025-2028 dans la durée.

Constats de départ

Le Centre Social Salengro sort d'une période exigeante. Les difficultés financières, les changements d'organisation et les ajustements internes ont montré la nécessité de renforcer le fonctionnement associatif.

Le diagnostic réalisé dans le cadre du renouvellement du projet social a également mis en évidence plusieurs fragilités concernant la gouvernance. Les habitants, les partenaires et les acteurs impliqués dans la vie du Centre Social ont souligné l'importance de renforcer la lisibilité du fonctionnement associatif, de favoriser le renouvellement des bénévoles et des administrateurs, et de mieux associer les habitants aux réflexions et aux décisions qui concernent la vie du Centre Social.

Les difficultés traversées par l'association ont aussi eu un effet sur la relation avec les habitants. Certains adhérents et habitants se sont éloignés de la vie associative, parfois par manque de compréhension de la situation, parfois par perte de confiance ou simplement parce que leur place dans les instances n'était plus suffisamment lisible.

Pour faire vivre un projet social, il ne suffit pas de proposer des actions. Il faut aussi un cadre solide : une gouvernance impliquée, une équipe accompagnée, une organisation claire, des outils de suivi et une situation financière surveillée.

L'enjeu est donc de consolider l'association, mais aussi de reconstruire progressivement la place des habitants dans la vie associative.



CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Public concerné

Cette partie concerne l'ensemble de la vie associative :

- les administrateurs ;
- les bénévoles ;
- les salariés ;
- les adhérents ;
- les partenaires ;
- les habitants impliqués dans la vie du Centre Social.

Elle concerne aussi indirectement les publics accueillis, car un fonctionnement associatif plus stable permet de maintenir une offre de qualité pour les habitants

Plan d'actions 2025

En 2025, plusieurs priorités ont guidé le pilotage de l'association :

- accompagner la gouvernance ;
- assurer le suivi du redressement judiciaire ;
- élaborer et mettre en œuvre le plan d'apurement ;
- sécuriser le fonctionnement financier ;
- renforcer le suivi administratif ;
- stabiliser l'organisation interne ;
- améliorer la circulation de l'information ;
- mieux relier les actions au projet social ;
- préparer un suivi annuel plus clair du projet 2025-2028 ;
- maintenir le dialogue avec les partenaires.

L'année a été marquée par un travail important de suivi de la procédure de redressement judiciaire et par l'élaboration du plan d'apurement. Ces démarches ont mobilisé fortement la direction, les administrateurs et les partenaires afin de garantir la continuité des activités et de construire les conditions d'un redressement durable de l'association.

Ces priorités ont permis de poser les bases d'un fonctionnement plus structuré. Toutefois, certaines actions prévues dans le projet social, notamment autour de la formation et de l'équipement de la gouvernance, restent encore à mettre pleinement en œuvre.

● CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Une gouvernance à consolider et une place des habitants à reconstruire

En 2025, les échanges avec les administrateurs, l'équipe et les partenaires ont confirmé la nécessité de mieux accompagner la gouvernance. Le contexte traversé par l'association, marqué par les difficultés financières, le redressement judiciaire et les réorganisations internes, a rendu cet enjeu encore plus important.

Le Conseil d'Administration est resté mobilisé dans le suivi de l'association. Cette présence régulière a permis de maintenir les décisions nécessaires dans une période exigeante.

Cependant, l'objectif de formation et d'équipement de la gouvernance n'a pas encore été pleinement mis en œuvre en 2025. Des besoins ont été repérés, mais les actions concrètes de formation, d'outillage et d'accompagnement des administrateurs restent à structurer.

Les difficultés traversées par l'association ont aussi pu éloigner certains adhérents et habitants de la vie associative. Leur place dans les instances doit donc être réexpliquée, reconnue et rendue plus lisible.

L'année 2026 devra permettre de passer du constat à l'action. L'arrivée de nouveaux membres de droit nommés par le Conseil Municipal et l'élection de nouveaux représentants des habitants lors de l'Assemblée Générale ouvriront une nouvelle étape.

L'enjeu sera de reconstruire une gouvernance plus claire, plus partagée et plus ouverte, afin de redonner aux habitants une place active dans les orientations et la vie de l'association.

Les statuts : un cadre à relire à la lumière du projet social

Les statuts de l'association fixent le cadre de fonctionnement du Centre Social Salengro. Ils précisent notamment la composition des instances, les modalités d'adhésion, la place des adhérents et les conditions de participation à la vie associative.

Les statuts ont été modifiés en 2022. Cette réécriture a permis de poser un cadre plus récent pour l'association. Toutefois, au regard des difficultés traversées, du renouvellement du projet social 2025-2028 et de la volonté de reconstruire la place des habitants dans la gouvernance, il apparaît nécessaire de relire ce cadre.

CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Il ne s'agit pas forcément de tout modifier. L'enjeu est d'abord de vérifier si les statuts permettent réellement de faire vivre la participation des habitants, de clarifier la place des différents collègues au sein du Conseil d'Administration et de faciliter l'implication des adhérents dans les décisions de l'association.

Cette réflexion devra être menée avec prudence, dans un esprit de continuité et de dialogue. Elle devra associer les administrateurs, les adhérents, les habitants et les partenaires concernés, afin de garantir un fonctionnement plus lisible, plus partagé et plus adapté aux enjeux actuels du Centre Social.

Cette relecture des statuts peut devenir un support concret pour former et équiper la gouvernance. Elle permettra aux administrateurs de mieux comprendre le fonctionnement associatif, les responsabilités de chacun et la manière dont les habitants peuvent prendre part à la vie de l'association.

Vers un comité des usagers en 2026

Le projet social prévoit de renforcer la place des habitants dans la vie associative et dans les espaces de décision.

En 2025, ce besoin a été confirmé : certains habitants se sont éloignés de la vie associative, et leur place dans les instances doit être rendue plus lisible.

La création d'un comité des usagers en 2026 doit permettre de répondre à cet enjeu. Il s'agira de créer un espace d'expression et de dialogue, permettant aux habitants, aux jeunes, aux adultes, aux familles et aux seniors de faire remonter leurs idées, leurs besoins et leurs propositions.

Ce comité pourra aussi créer des passerelles entre les différents publics et les différents secteurs d'activité. Il doit permettre de mieux associer les usagers à la vie du Centre Social, sans attendre uniquement les temps institutionnels comme l'Assemblée Générale ou le Conseil d'Administration.

Cette démarche constituera une étape concrète pour reconstruire la place des habitants dans le projet associatif et mieux faire vivre le projet social au quotidien.

CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Une organisation interne à consolider

L'année 2025 a aussi été marquée par un travail de consolidation de l'organisation interne.

L'équipe a dû poursuivre les actions tout en s'adaptant aux contraintes du quotidien : absences, réorganisations, suivi administratif, besoins des habitants, préparation des actions et relations avec les partenaires.

Dans ce contexte, la circulation de l'information et la coordination entre les secteurs sont des points importants. Le projet social ne doit pas rester un document à part. Il doit devenir un repère commun pour l'équipe, les administrateurs et les partenaires.

Mieux relier les actions aux objectifs du projet social permet aussi de mieux comprendre le sens de ce qui est fait, d'éviter le cloisonnement entre secteurs et de préparer plus facilement les bilans à venir.

L'enjeu pour la suite est de poursuivre ce travail de structuration, tout en veillant à préserver un cadre de travail serein et durable.

Un suivi financier nécessaire

La stabilité financière est une priorité forte pour l'association.

Le rapport financier présente de manière détaillée la situation économique du Centre Social. Dans cette partie, il s'agit surtout de rappeler que la maîtrise des dépenses, le suivi des recettes, la recherche de financements et le dialogue avec les partenaires sont des conditions indispensables pour poursuivre les actions.

L'année 2025 a été particulièrement marquée par la continuation du redressement judiciaire et par le travail d'élaboration du plan d'apurement. Cette étape a nécessité un important travail d'analyse, de projection et de concertation avec les partenaires financiers et institutionnels afin de construire des perspectives de redressement réalistes et soutenables pour l'association.

La situation financière impose de rester vigilant. Elle demande de faire des choix, d'anticiper les besoins, de sécuriser les financements et de veiller à ce que les actions soient réalisables avec les moyens disponibles.

Cette vigilance ne doit pas empêcher le développement du projet social, mais elle oblige à avancer avec réalisme.



CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Le projet social comme outil de suivi

L'année 2025 a permis de commencer à utiliser le projet social comme un véritable fil conducteur.

L'objectif est d'éviter que le projet social soit seulement un dossier déposé au moment de l'agrément. Il doit devenir un outil vivant, utilisé chaque année pour regarder ce qui avance, ce qui reste fragile et ce qui doit être ajusté.

Le rapport d'activité participe à cette démarche. En reliant les actions aux objectifs du projet social, il permet de garder une trace utile pour l'équipe, le Conseil d'Administration, les habitants et les partenaires.

Cette façon de faire doit aussi faciliter le point d'étape prévu en 2026.

Repères 2025

- **5 Conseils d'Administration** organisés en 2025
- **11 administrateurs présents en moyenne** par réunion du Conseil d'Administration
- **21 administrateurs** engagés dans la vie associative
- **12 salariés permanents** soit 9,19 équivalents temps plein
- **Un suivi financier renforcé** pour consolider l'association

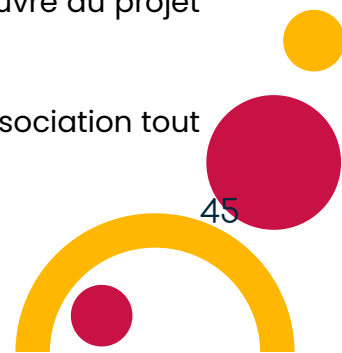
Moyens mobilisés

Le pilotage de l'association s'appuie sur le Conseil d'Administration, le bureau, la direction, l'équipe salariée, les bénévoles et les partenaires.

Il repose aussi sur les réunions internes, les temps de coordination, les échanges avec les financeurs, les outils administratifs, le suivi budgétaire et les instances associatives.

Les partenaires institutionnels et la Fédération des Centres Sociaux du Nord-Pas-de-Calais constituent également des appuis importants pour accompagner les évolutions engagées, soutenir la gouvernance et sécuriser la mise en œuvre du projet social.

Le travail mené en 2025 a permis de maintenir le fonctionnement de l'association tout en posant les bases d'un suivi plus clair du projet social.



CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

Résultats observés

L'année 2025 a permis de maintenir les actions du Centre Social malgré un contexte encore fragile.

Elle a aussi permis de mieux identifier les besoins d'organisation : suivi du projet social, circulation de l'information, accompagnement de la gouvernance, lisibilité des rôles, place des habitants et vigilance financière.

Les échanges menés dans le cadre du diagnostic puis du démarrage du projet social ont permis de confirmer plusieurs priorités : renforcer la participation des habitants, soutenir l'engagement bénévole, accompagner les administrateurs dans leurs responsabilités et développer une culture commune autour du projet social.

Le Centre Social a poursuivi sa mission auprès des habitants, tout en travaillant à sa consolidation interne.

Cette première année montre aussi que le pilotage du projet social doit être régulier. Il ne peut pas être réservé aux temps de renouvellement d'agrément. Il doit faire partie du fonctionnement habituel de l'association.

Cependant, l'année 2025 montre aussi une limite : le travail autour de la gouvernance a surtout permis de poser le constat. Les actions concrètes de formation, d'outillage et de mobilisation plus large des habitants restent à engager en 2026.

Ce que l'on retient

Le projet social 2025-2028 donne une direction claire, mais il doit être suivi chaque année pour rester vivant.

Le diagnostic a confirmé que la gouvernance constitue un enjeu majeur pour l'avenir du Centre Social. La mobilisation des administrateurs est réelle, mais elle doit être soutenue, renouvelée et élargie afin de garantir la pérennité du projet associatif.

Les difficultés traversées par l'association ont pu éloigner certains habitants de la vie associative. L'un des enjeux forts pour 2026 sera donc de recréer du dialogue, d'expliquer, de reconnaître cette distance et de redonner une place plus claire aux adhérents et aux habitants dans les instances.

Le pilotage de l'association est une condition essentielle pour maintenir les actions et répondre aux besoins des habitants.



CONSOLIDER LE PILOTAGE DU PROJET SOCIAL

L'année 2025 montre que le Centre Social Salengro avance, mais qu'il doit continuer à consolider son organisation, sa gouvernance, son suivi financier et ses outils de suivi du projet social.

Le rapport d'activité devient donc un outil important : il permet de garder une mémoire de ce qui a été fait, des difficultés rencontrées et des points à améliorer.

Points à suivre en 2026

- Mettre en place des temps simples de formation et d'information pour les administrateurs.
- Clarifier les rôles du Conseil d'Administration, du bureau, de la direction, de l'équipe salariée et des membres de droit.
- Créer des outils de suivi plus lisibles pour les administrateurs : finances, projet social, décisions importantes.
- Mener un travail d'explication et de dialogue avec les adhérents sur la situation de l'association et le rôle des instances.
- Reconnaître la place des habitants et les encourager à participer davantage à la vie associative.
- Accompagner l'arrivée des nouveaux membres de droit nommés par le Conseil Municipal.
- S'appuyer sur l'élection des nouveaux représentants des habitants lors de l'Assemblée Générale pour relancer une dynamique de gouvernance partagée.
- Relire les statuts modifiés en 2022 afin de vérifier leur adéquation avec le projet social 2025-2028.
- Utiliser ce travail sur les statuts comme support pour mieux former et équiper les administrateurs.
- Maintenir une vigilance sur la situation financière et le suivi du plan d'apurement.
- Préparer le point d'étape du projet social prévu en 2026.
- Continuer à faire du rapport d'activité un outil de suivi, et pas seulement un bilan annuel.
- Créer un comité des usagers pour renforcer l'expression des habitants et faire le lien entre les différents secteurs d'activité.

Une première année pour poser des bases

L'année 2025 a permis de commencer à faire vivre le projet social 2025-2028 dans les actions du Centre Social Salengro.

Cette première année ne marque pas un aboutissement. Elle a surtout permis de poser des bases, de maintenir les actions essentielles, de repérer ce qui fonctionne et d'identifier les points qui doivent encore être travaillés.



ÉVALUER 2025 ET PRÉPARER 2026

Ce que 2025 nous apprend

L'année 2025 a permis de faire vivre concrètement le projet social 2025-2028 dans les actions du Centre Social Salengro.

Elle montre que le Centre Social reste un lieu important pour le quartier. Les habitants y viennent pour être accueillis, participer à une activité, rencontrer d'autres personnes, trouver une écoute, proposer une idée ou garder un lien avec la vie locale.

Les actions menées auprès des enfants, des jeunes, des familles, des adultes, des seniors et des habitants ont permis de maintenir une présence de proximité dans un contexte associatif encore fragile.

Cette année confirme aussi qu'un projet social ne se réalise pas uniquement en additionnant des actions. Il doit permettre de comprendre ce que les actions produisent réellement pour les habitants, ce qui fonctionne, ce qui répond moins aux attentes et ce qui doit être ajusté.

Ce qui avance

Plusieurs dynamiques positives ressortent de l'année 2025.

Les accueils enfance et jeunesse ont permis de proposer des espaces éducatifs, accessibles et sécurisants. Ils ont aussi permis de soutenir les familles et d'accompagner les enfants et les jeunes dans leur autonomie, leur expression et leur place dans le collectif.

Les actions familles ont maintenu des espaces d'écoute et de lien avec les parents. Les temps parents-enfants, les Cafés des Parents, Les Petits Pas Santé, les actions culturelles et les échanges autour de l'école ont permis de garder un lien régulier avec les familles.

Les actions adultes et seniors ont permis de lutter contre l'isolement, de créer des repères dans la semaine, de valoriser les savoir-faire et de soutenir l'autonomie. La Fabrique des Talents et Les Audacieuses montrent aussi que les habitants peuvent être acteurs de projets collectifs, reprendre confiance et prendre une place plus active dans la vie du Centre Social.

Les actions collectives ont contribué à faire vivre le quartier. Elles ont créé des temps de rencontre, de convivialité et de participation. Elles permettent aussi de montrer une image positive du territoire.

Enfin, le rapport d'activité devient progressivement un outil de suivi du projet social. Il ne sert pas seulement à présenter ce qui a été fait. Il permet de garder une trace, de relier les actions aux objectifs et de préparer les prochaines étapes

● ÉVALUER 2025 ET PRÉPARER 2026

Ce qui reste fragile

L'année 2025 montre aussi que plusieurs points doivent rester en vigilance.

Certaines actions doivent encore être ajustées pour mieux répondre aux attentes des habitants. L'accueil du mercredi, Pause Parents ou encore le lien autour de la scolarité montrent qu'il ne suffit pas de proposer une action : il faut vérifier si elle correspond réellement aux besoins, aux horaires, aux habitudes et aux attentes des familles.

L'aller-vers reste à renforcer. Certains habitants, certaines familles, certains jeunes ou certaines personnes isolées ne viennent pas encore naturellement au Centre Social. Il faudra continuer à aller vers eux, mieux expliquer les actions et proposer des formes de participation plus accessibles.

La place des habitants dans la vie associative doit également être retravaillée. Les difficultés traversées par l'association ont pu éloigner certains adhérents des instances. En 2026, un travail d'explication et de dialogue devra permettre de rendre leur place plus lisible et plus concrète.

La situation financière reste fragile. Même si des signes d'amélioration existent, l'association entre dans une phase longue d'exécution de son plan d'apurement. Cette étape demandera de la rigueur, du suivi et une vigilance collective.

Une méthode à consolider

Pour que le projet social reste vivant, le Centre Social devra continuer à se poser régulièrement quelques questions simples :

- À quel besoin répond l'action ?
- Qui participe ?
- Qui ne vient pas encore ?
- Qu'est-ce que l'action permet ?
- Que faut-il adapter ?
- Comment les habitants peuvent-ils être davantage associés ?

Cette méthode doit aider l'équipe, les administrateurs et les habitants à suivre le projet social tout au long de l'année, et pas seulement au moment du rapport d'activité.

Elle permettra aussi de préparer plus sereinement le point d'étape prévu en 2026.

ÉVALUER 2025 ET PRÉPARER 2026

Perspectives 2026

L'année 2026 devra permettre de consolider ce qui fonctionne et de retravailler ce qui reste fragile.

Les priorités seront de :

- consolider les accueils enfance et les passerelles avec la jeunesse ;
- renforcer l'aller-vers en direction des jeunes, des familles et des habitants isolés ;
- poursuivre les Cafés des Parents et Les Petits Pas Santé jusqu'à la fin de l'année scolaire 2026 ;
- engager le projet FPN mère-fille, dont la réponse a été obtenue en 2026 ;
- renforcer le Café des Seniors autour de la prévention, du bien-être, de l'autonomie et du lien social ;
- poursuivre La Fabrique des Talents, dont le financement se poursuit en 2026 ;
- rester attentif aux financements permettant de poursuivre ou de renouveler Les Audacieuses ;
- poursuivre les actions collectives qui permettent de faire vivre le quartier ;
- accompagner les administrateurs et reconstruire la place des habitants dans la gouvernance ;
- créer un comité des usagers pour renforcer l'expression des habitants et faire le lien entre les secteurs ;
- préparer le point d'étape du projet social prévu en 2026 ;
- maintenir une vigilance sur la situation financière et le suivi du plan d'apurement.

Conclusion

L'année 2025 montre que le Centre Social Salengro avance avec sérieux, malgré un contexte encore fragile.

Le Centre Social reste un lieu de proximité, d'écoute, de lien et d'engagement. Les actions menées ont permis de maintenir une présence importante auprès des habitants, tout en repérant les points qui doivent encore être travaillés.

Pour 2026, l'enjeu sera de poursuivre ce travail avec lucidité : consolider ce qui fonctionne, ajuster ce qui doit l'être, renforcer la place des habitants et continuer à faire vivre le projet social dans la durée.

C'est en s'appuyant sur les habitants, les bénévoles, les administrateurs, les salariés et les partenaires que l'association pourra continuer à avancer au service du quartier.

ANALYSE FINANCIERE 2025

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte particulier pour le Centre Social Salengro.

Comme de nombreuses associations, le Centre Social doit faire face à des besoins sociaux importants, à des financements publics à sécuriser, à des dépenses à surveiller et à la nécessité de consolider durablement sa situation financière.

Dans ce contexte, la présentation des comptes ne doit pas être seulement une lecture de chiffres. Elle doit permettre de comprendre la situation réelle de l'association : ce qui s'améliore, ce qui reste fragile et ce qu'il faudra continuer à suivre dans les prochaines années.

L'exercice 2025 se clôture par un résultat excédentaire de 54 126 €. Ce résultat positif est encourageant. Il montre les efforts réalisés pour mieux suivre le budget, maîtriser les dépenses et retrouver une trajectoire plus stable.

Il permet aussi d'améliorer la situation nette de l'association. Celle-ci reste toutefois négative : elle passe de -249 310 € en 2024 à -195 184 € en 2025.

Ce résultat doit donc être lu avec prudence. Il ne signifie pas que la situation financière est totalement rétablie. Il montre plutôt que le Centre Social Salengro est engagé dans une phase de consolidation, mais que cette trajectoire reste fragile. Elle dépend du maintien des financements, de la maîtrise des dépenses et du respect du plan d'apurement.



ANALYSE FINANCIERE 2025

Des recettes 2025 revenues à un niveau plus habituel après une année 2024 atypique

Les recettes liées à l'activité s'élèvent à 656 797 € en 2025, contre 876 282 € en 2024, soit une baisse de 219 485 €.

Cette baisse doit être expliquée avec prudence. L'année 2024 avait été particulière, car l'association avait bénéficié de recettes exceptionnelles. Elle avait notamment obtenu une remise gracieuse de la CAF concernant un indu de 123 696,99 €, ainsi que des subventions exceptionnelles importantes : 241 754 € de la Ville d'Armentières et 50 000 € de la CAF.

En 2025, l'association n'a pas bénéficié du même niveau d'aides exceptionnelles. La baisse des recettes traduit donc surtout un retour vers un exercice plus habituel après une année 2024 atypique.

Il faut toutefois souligner l'augmentation de la subvention de fonctionnement de la Ville d'Armentières, passée de 145 751 € en 2024 à 196 000 € en 2025. Cette progression constitue un soutien important pour accompagner la stabilisation de l'association et la poursuite du projet social.

En 2025, les subventions publiques restent la principale ressource de l'association, avec 570 760 €. Elles sont essentielles au fonctionnement du Centre Social Salengro et à la mise en œuvre de ses actions auprès des habitants.

Cette forte dépendance aux financements publics impose une vigilance particulière. Une baisse importante des subventions pourrait fragiliser l'équilibre retrouvé en 2025, réduire la capacité d'action du Centre Social et rendre plus difficile le respect du plan d'apurement.

Des dépenses de fonctionnement maîtrisées dans un contexte contraint

Les dépenses nécessaires au fonctionnement de l'association s'élèvent à 602 168 € en 2025, contre 790 916 € en 2024, soit une diminution de 188 748 €.

Cette baisse traduit un effort réel de maîtrise des dépenses dans un contexte financier contraint.

La masse salariale reste le premier poste de dépenses. C'est normal pour une association de proximité dont l'action repose principalement sur l'accueil, l'accompagnement et l'animation auprès des habitants. En 2025, les salaires représentent 314 762 €, auxquels s'ajoutent 67 917 € de cotisations sociales.

Cette évolution doit toutefois être regardée avec attention. La baisse des dépenses s'explique aussi par une diminution des moyens humains mobilisés sur l'année. En 2025, l'association comptait 9,19 ETP, soit 2,8 ETP de moins que l'année précédente.

ANALYSE FINANCIERE 2025

La maîtrise des dépenses a permis de préserver l'équilibre financier, mais elle interroge aussi la capacité d'intervention du Centre Social dans la durée. L'enjeu sera de maintenir une gestion rigoureuse tout en conservant les moyens nécessaires pour répondre aux besoins des habitants.

Des frais extérieurs marqués par la procédure de redressement

Les frais extérieurs correspondent aux dépenses payées à des prestataires ou organismes extérieurs : honoraires, services, entretien, assurances, locations, communication ou accompagnements spécifiques.

En 2025, ces frais s'élèvent à 176 638 €, contre 156 701 € en 2024, soit une hausse de 19 937 €.

Cette hausse s'explique en grande partie par les frais liés à la procédure de redressement judiciaire. L'association a notamment supporté les honoraires du mandataire judiciaire pour 6 210 € et ceux de l'administrateur judiciaire pour 18 091 €, soit un total de 24 301 €.

Ces frais expliquent une part importante de l'évolution. Ils ne traduisent donc pas une hausse générale du fonctionnement courant, mais principalement des dépenses spécifiques liées à la situation judiciaire et à l'accompagnement du redressement.

Ces coûts ont néanmoins pesé sur l'équilibre de l'exercice. Ils rappellent que la période de redressement entraîne des dépenses supplémentaires, qu'il faudra continuer à anticiper dans les prochains exercices.

Une trésorerie améliorée, mais à sécuriser

Au 31 décembre 2025, la trésorerie disponible s'élève à 177 321 €, contre 54 985 € en 2024.

Cette amélioration est importante. Elle permet de mieux sécuriser le fonctionnement quotidien de l'association et de faire face aux échéances à court terme.

Mais cette trésorerie ne doit pas être considérée comme une réserve librement disponible. Elle doit permettre de payer les engagements à venir, de respecter le plan d'apurement et de sécuriser les premiers exercices du redressement.

Autrement dit, la trésorerie va mieux, mais elle doit rester protégée.

ANALYSE FINANCIERE 2025

Une dette encore importante

Au 31 décembre 2025, le total des dettes s'élève à 494 615 €, contre 467 659 € en 2024. Ce niveau de dette reste important au regard de la taille de l'association. Il confirme que la situation financière du Centre Social Salengro demeure fragile.

Une partie importante de ces dettes est intégrée dans le cadre du redressement judiciaire, pour un montant d'environ 324 000 €.

Cette donnée rappelle que l'association n'est pas encore sortie de sa période de fragilité, même si l'exercice 2025 présente un résultat positif.

L'enjeu n'est donc pas seulement d'avoir un excédent sur une année. Il s'agit surtout de maintenir, dans la durée, une gestion rigoureuse permettant de respecter les échéances prévues dans le plan d'apurement.

Cela suppose de continuer à surveiller les dépenses, d'anticiper les paiements à venir et de maintenir les financements nécessaires à la poursuite du projet social.

Une trajectoire positive, mais encore fragile

Les comptes 2025 montrent une amélioration réelle de la situation financière du Centre Social Salengro.

Le résultat est positif, la situation nette s'améliore et la trésorerie progresse. Pour autant, plusieurs points de vigilance demeurent :

- la situation nette reste négative ;
- les dettes restent élevées ;
- l'association dépend fortement des financements publics ;
- la baisse des moyens humains peut avoir un impact sur la capacité d'action ;
- le respect du plan d'apurement nécessite une stabilité financière dans la durée.
-

L'année 2025 doit donc être considérée comme une année de consolidation, et non comme une année de retour complet à l'équilibre.

Perspectives 2026

L'année 2026 devra permettre de poursuivre les efforts engagés.

La première priorité sera de maintenir une gestion rigoureuse, avec un suivi budgétaire régulier, une anticipation des échéances et une attention particulière portée aux dépenses de fonctionnement.

ANALYSE FINANCIERE 2025

La deuxième priorité sera de sécuriser les financements. Le soutien de la Ville, de la CAF et des autres partenaires reste indispensable pour garantir la continuité du projet social et permettre à l'association de respecter ses engagements financiers.

La troisième priorité sera de préserver les moyens humains nécessaires au fonctionnement du Centre Social. Le redressement financier ne doit pas se faire au détriment de la qualité d'accueil, de l'accompagnement des habitants et de la capacité d'action sur le territoire.

Enfin, le Centre Social devra poursuivre le dialogue avec les financeurs et les partenaires. Il est important de partager une lecture claire et transparente de la situation : des efforts sont engagés, des résultats sont visibles, mais la consolidation de l'association nécessite un soutien stable et durable.

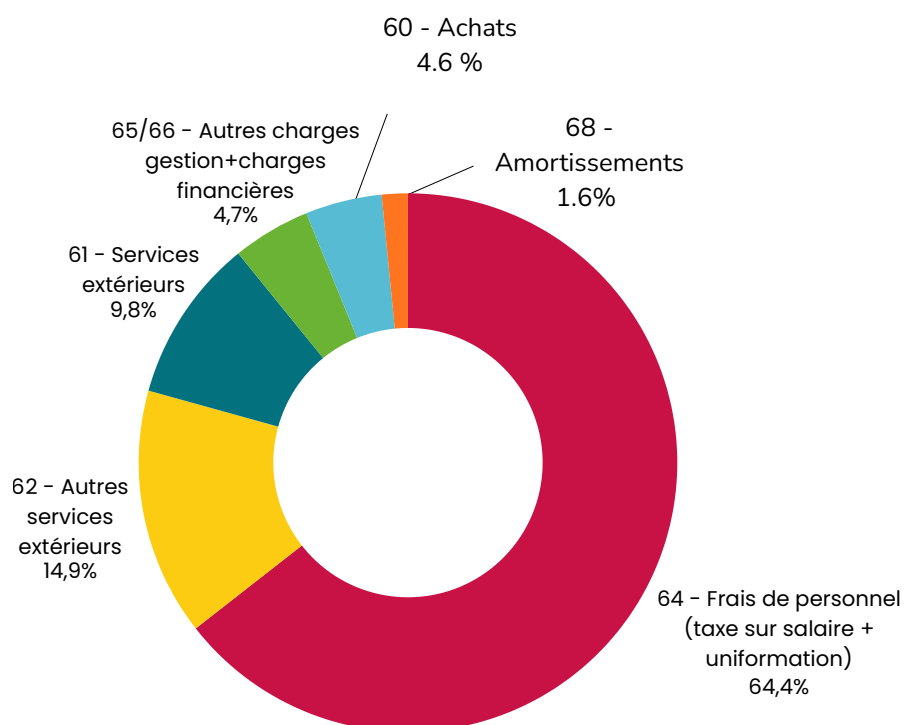
Conclusion

Les comptes 2025 traduisent une amélioration encourageante de la situation financière du Centre Social Salengro. L'excédent réalisé montre que l'association a engagé un travail sérieux de redressement et de maîtrise de ses équilibres.

Cependant, la situation reste fragile. Le poids des dettes, la situation nette encore négative et les échéances du plan d'apurement imposent de rester prudents.

L'enjeu pour les années à venir sera donc clair : consolider les résultats obtenus, maintenir les financements à un niveau suffisant, préserver la capacité d'action du Centre Social et poursuivre le redressement dans la durée, au service des habitants et du territoire.

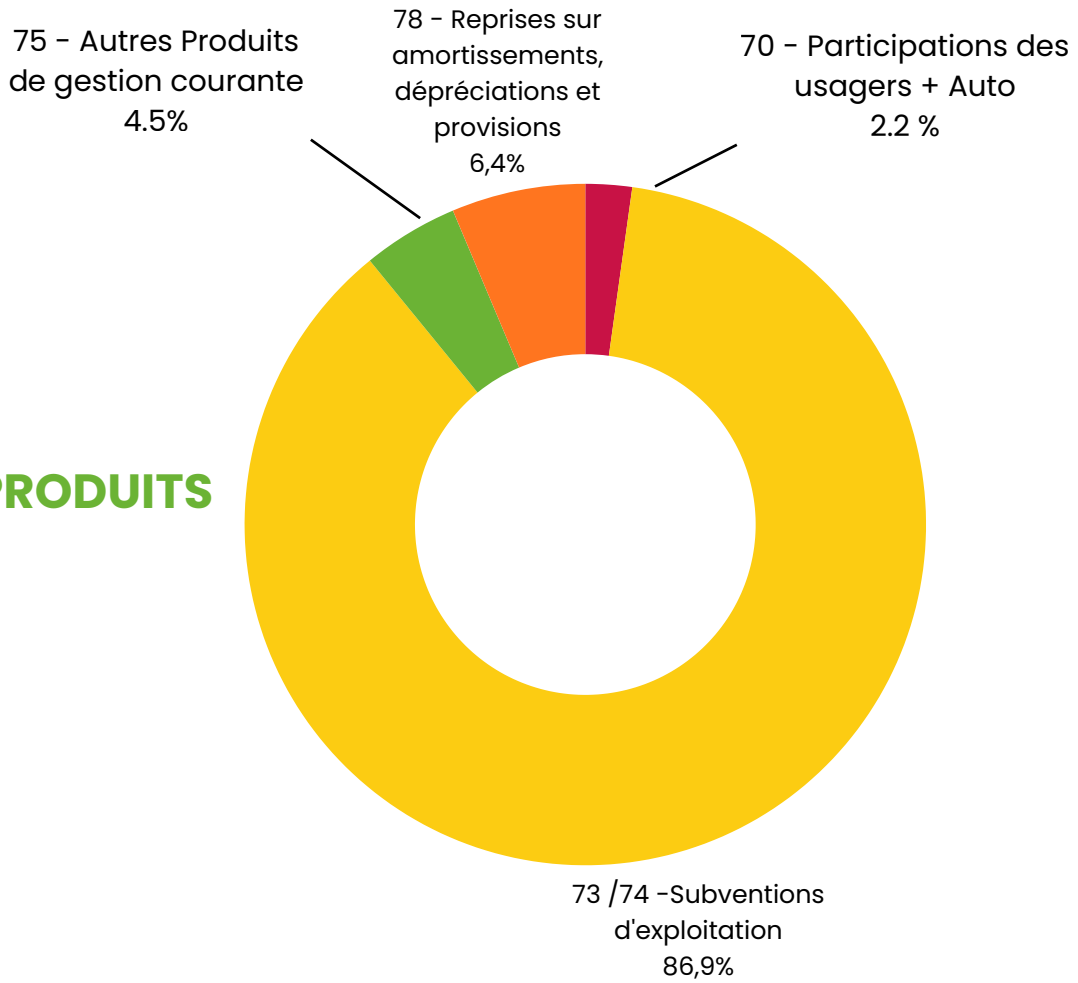
LES CHARGES



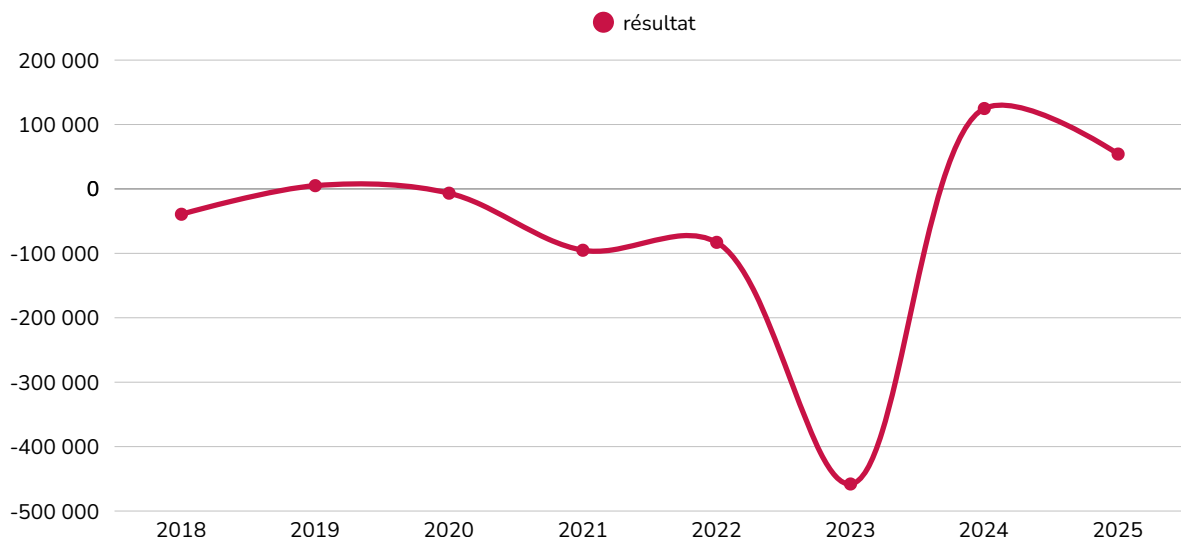


ANALYSE FINANCIERE 2025

LES PRODUITS



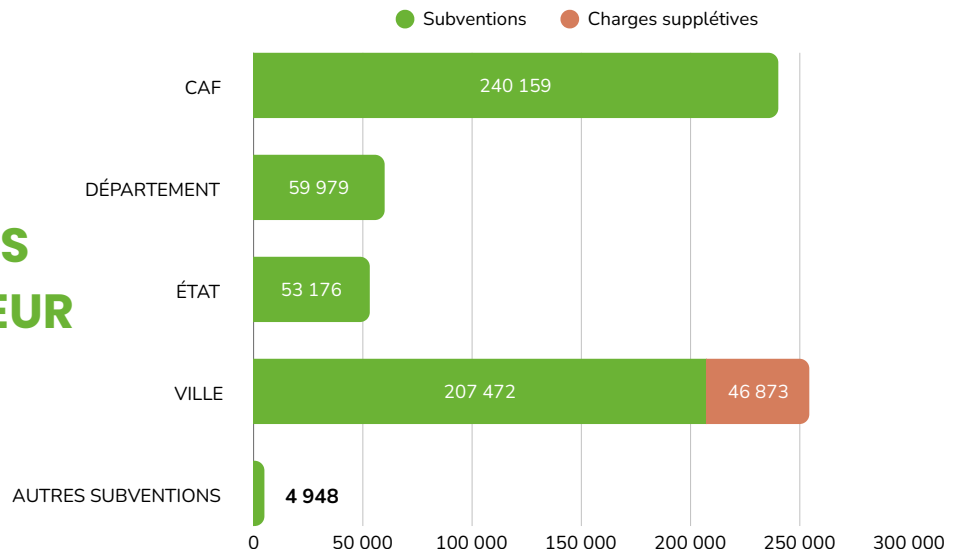
EVOLUTION DU RÉSULTAT



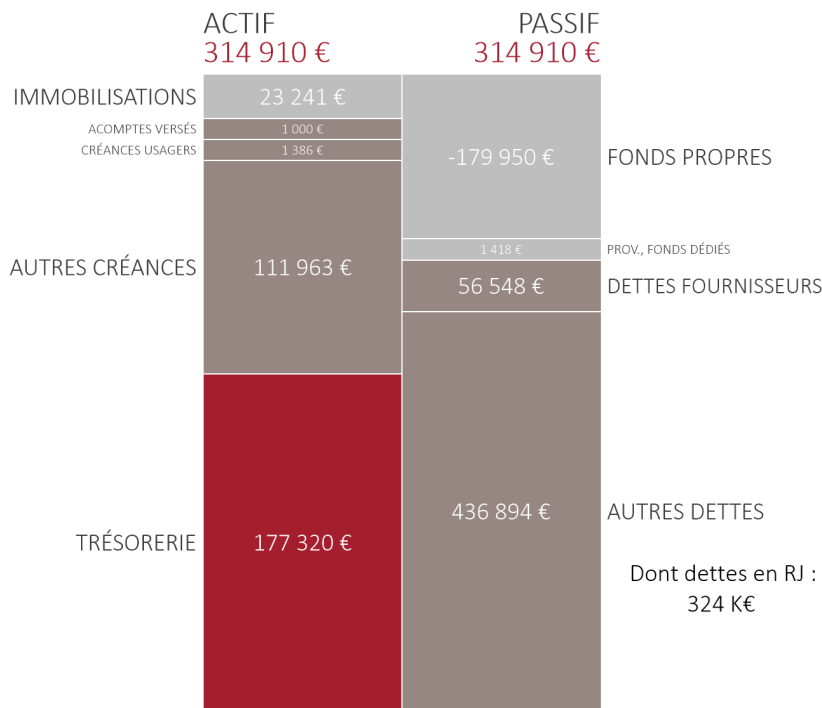


ANALYSE FINANCIERE 2025

LES SUBVENTIONS PAR FINANCEUR



LE BILAN



AFFECTATION DU RÉSULTAT

Sur proposition du Conseil d'administration, il est demandé à l'Assemblée Générale d'affecter le résultat de l'exercice 2025 au report à nouveau.

Au 31 décembre 2024, le report à nouveau s'élevait à -249 310 €.

L'exercice 2025 présente un résultat excédentaire de 54 126 €.

RAPPORT MORAL 2025

Mesdames, Messieurs,
Chers adhérents, chers habitants, chers partenaires,

L'année 2025 a été une année importante pour le Centre Social Salengro.

Elle marque la première année de mise en œuvre de notre projet social 2025-2028. Ce projet nous donne une direction pour les années à venir. Il nous rappelle que le Centre Social doit rester un lieu ouvert, utile, proche des habitants et attentif aux besoins du quartier.

Mais 2025 a aussi été une année particulière pour notre association. Elle s'inscrit dans la continuité de la période d'observation liée au redressement judiciaire, engagée en juillet 2024. Cette période a demandé beaucoup de sérieux, de rigueur et de responsabilité.

En juillet 2025, le Centre Social Salengro a bénéficié d'une prolongation exceptionnelle de six mois de cette période d'observation. Cette étape a permis de poursuivre le travail engagé et d'ouvrir un dialogue avec nos créanciers afin de construire les conditions d'un redressement durable.

Dans ce cadre, certains créanciers ont accepté d'abandonner une partie de leurs créances. Nous tenons à les remercier sincèrement pour ce geste, qui a contribué à rendre possible la construction du plan d'apurement.

Ce plan a été présenté lors de l'audience du 5 décembre 2025. À l'issue de cette audience, le tribunal a reconnu le travail fourni pour redresser le Centre Social Salengro, mais aussi l'intérêt de l'association pour les habitants et pour le territoire.

Cette reconnaissance est importante. Elle ne signifie pas que tout est réglé, mais elle montre que les efforts engagés sont réels, que l'association a toute sa place dans le quartier et qu'elle avance dans la bonne direction.

Le Centre Social entre désormais dans une nouvelle phase : celle de l'exécution de son plan. Cette étape sera longue. Elle demandera beaucoup de rigueur, de suivi et de prudence. Le redressement financier n'est pas un sujet à part : il conditionne directement notre capacité à poursuivre nos missions auprès des habitants.

Malgré ce contexte, le Centre Social Salengro est resté présent en 2025. Les actions ont été maintenues, les habitants ont été accueillis, les enfants et les jeunes ont été accompagnés, les familles ont trouvé des espaces d'écoute, les adultes et les seniors ont pu se retrouver, et les temps forts de quartier ont permis de maintenir du lien.

C'est un point essentiel à retenir : même dans une période fragile, le Centre Social n'a pas cessé d'agir.

RAPPORT MORAL 2025

En 2025, nous avons vu combien le Centre Social compte dans le quotidien des habitants. Il est un lieu où l'on vient pour une activité, mais aussi pour être accueilli, poser une question, rencontrer d'autres personnes, trouver un soutien, proposer une idée ou simplement garder un lien avec le quartier.

Les accueils enfance ont permis de proposer aux enfants des temps éducatifs, sécurisants et adaptés à leur âge. Ils ont aussi soutenu les familles dans leur organisation quotidienne. L'année a montré que nos propositions doivent rester souples : certaines organisations ont été testées, puis réajustées lorsque cela était nécessaire.

Le secteur jeunesse a continué à créer du lien avec les jeunes du territoire. Les projets menés ont permis de soutenir leur expression, leur autonomie et leur engagement. La dynamique des Usagers solidaires montre que les jeunes peuvent être acteurs de projets utiles au quartier.

Les actions familles ont aussi occupé une place importante. Les temps parents-enfants, les Cafés des Parents, Les Petits Pas Santé, Raconte-moi la culture et les actions hors les murs ont permis de maintenir le lien avec les familles. Certaines actions ont bien trouvé leur place. D'autres devront être repensées pour mieux répondre aux attentes réelles des parents.

Les actions adultes et seniors ont permis de rompre l'isolement, de créer des repères et de valoriser les savoir-faire. Le Café des Seniors, les ateliers réguliers, La Fabrique des Talents, Les Audacieuses et les temps d'alphabétisation montrent que le Centre Social est aussi un lieu où l'on peut reprendre confiance, apprendre, transmettre et participer à un projet collectif.

Les temps forts de quartier ont également marqué l'année. Ils ont permis de rassembler les habitants, de créer des moments conviviaux et de donner une image positive du quartier. Ces événements ne sont pas seulement des animations : ils sont des occasions de rencontre, de solidarité et de participation.

L'année 2025 a aussi confirmé un enjeu important : la place des habitants dans la vie de l'association doit être renforcée. Les difficultés traversées ont pu éloigner certains adhérents de la vie associative. En 2026, nous devons mieux expliquer le fonctionnement de l'association, redonner une place plus lisible aux habitants et accompagner les administrateurs dans leur rôle.

Cette année nous a appris une chose simple : le projet social ne doit pas rester dans un document. Il doit vivre dans nos actions, dans nos décisions, dans nos échanges avec les habitants et dans notre façon de travailler ensemble.

Je tiens à remercier sincèrement les salariés pour leur engagement quotidien. Dans un contexte parfois difficile, ils ont continué à accueillir, accompagner et faire des actions auprès des habitants.

RAPPORT MORAL 2025

Je remercie également les bénévoles et les administrateurs pour leur présence, leur implication et leur attachement à l'association. Leur rôle est essentiel pour faire vivre une association de proximité.

Je remercie enfin nos partenaires institutionnels, associatifs, éducatifs et locaux. Leur soutien, leur confiance et leur présence à nos côtés sont indispensables pour permettre au Centre Social de poursuivre ses missions.

L'année 2025 a été une année de continuité, de consolidation et de responsabilité. Elle n'a pas tout réglé, mais elle a permis de poser des bases importantes.

Pour 2026, notre responsabilité collective sera de consolider ce qui fonctionne, de retravailler ce qui reste fragile, de renforcer la place des habitants, de poursuivre l'exécution du plan d'apurement et de faire vivre le projet social au plus près du quartier.

Le Centre Social Salengro doit continuer à être un lieu d'accueil, de lien, de confiance et d'engagement.

Je souhaite terminer en remerciant tout particulièrement nos adhérents. Leur présence, leur confiance, leur participation et leur attachement au Centre Social donnent tout son sens à notre projet associatif.

C'est avec sérieux, lucidité et détermination que nous poursuivrons ce travail, avec eux et pour eux, au service des habitants et du territoire.

Rapport moral présenté au nom du Conseil d'Administration

AVEC LE SOUTIEN DE :

Partenaires financeurs principaux



Partenaires financeurs des projets et dispositifs



Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



Flandres



Partenaires associatifs locaux

